

Финансовый директор – статист или стратег?



На широких площадках международных конференций, форумов, круглых столах мы наблюдаем дискуссии о роли финансового директора в компании. Является ли он стратегической фигурой в команде управленцев? Мы обсудили с директорами ведущих компаний РБ и финансовыми специалистами, изменились ли требования к финансовым директорам, которые всегда представляли собой специалиста узкой функциональной области. **Итак, каков сегодня функционал финансового директора компании?**

Первое откровение: генеральные директора смотрят на функционал своих финансовых директоров гораздо шире, чем сами финансисты. По их мнению, финансовый директор – это не просто второе лицо компании и их правая рука, но и человек, отвечающий за принятие стратегических решений. Вот как проранжировали по степени убывания значимости функции финансового директора первые лица компаний, этого ждут генеральные менеджеры от зама по финансам:

- 1) разработка и реализация новой финансовой стратегии, с учетом стратегических альтернатив, разработка КРІ для бизнес-сегментов и компании в целом.
- 2) повышение экономической эффективности работы компании (причем участники опроса отметили, что хотят видеть в главном финансисте компании не констататора свершившегося факта, а ключевого участника борьбы за эффективность);
- 3) формирование эффективной команды (и не только финансового департамента – на уровне всей компании);
- 4) построение системы предоставления своевременной и достоверной информации;
- 5) обеспечение компании необходимыми финансовыми ресурсами и работа по снижению стоимости внешнего финансирования.

А как видят свой функционал финансовые директора? Прежде всего они считают, что главная их задача заключается как раз в обеспечении финансирования компании (№ 5 в приоритетах директоров компании). Затем, постановка и контроль над ведением управленческого, бухгалтерского, налогового учета (собрать информацию, зафиксировать данные, решение о путях развития принимают другие). На уровне стратегии - участие в разработке ССП и системы мотивации (но не в качестве лидеров этих проектов) и, наконец, персонал финансового департамента.

Второе откровение: финансовые директора достаточно скромно оценивают свои позиции, ограничивая свою сферу ответственности управлением финансами и финансовыми службами. **Финансовый директор-стратег, финансист-управленец в широком смысле этого слова – это рецепт устойчивости и развития компании в турбулентной бизнес среде.**

Международная квалификационная программа «Сертифицированный финансовый директор», DipCFD (CERTIFIED FINANCIAL DIRECTOR) Института сертифицированных финансовых менеджеров (Великобритания) дает комплексный подход с позиции финансового директора-стратега.



Международная квалификационная программа «Сертифицированный Финансовый Директор», DipCFD в рамках 10-ти модулей рассматривает такие актуальные темы, как

Эффективные процессы в финансовой службе:

- Как оценить эффективность финансовой службы.
- Как быстро и эффективно подготовить управленческую отчетность и аналитику для совета директоров и топ-менеджмента.
- Как наладить эффективную работу финансового департамента с другими подразделениями, компаниями.

другими подразделениями, компаниями.

Снижение затрат и операционная эффективность.

- Централизация ключевых функций «бэк-офиса» в едином центре.
- Идентификация потери процессов.
- Сокращение времени оборотного цикла и инвестиции в оборотный капитал.
- Выделение общих центров обслуживания.
- Гибкое бюджетирование и контроллинг.

Портфель аналитики для топ-менеджмента.

- Финансовая аналитика: Как подготовить и презентовать антикризисные меры для руководителей.
- Ситуационное прогнозирование, скользящее бюджетирование.
- Консалтинговая сессия, подготовка актуальных проектов на примере Вашего предприятия.

Международный курс построен на эффективных форматах обучения: дистанционное обучение и практические аудиторные занятия. Дистанционное обучение проходит на оригинальной Дистанционной платформе ИСФМ (icfm.gnomio.com). Курс включает рассмотрение стратегических и антикризисных вопросов управления финансами в компании. Аудиторные модули - презентация тем, **обсуждение 10-ти реальных кейсов, консалтинговые сессии с бизнес-тренером, расчет финансовых моделей, бизнес-планов, политики бюджетирования.** Подготовка и консультирование по актуальным проектам для предприятий.

По результатам обучения проходит **международный экзамен ICFM** в Минске на русском языке, при успешной сдаче которого - Международный диплом ICFM DIP CFD, признанный в странах ЕС и ЕЭП.

По словам финансового директора холдинга, Натальи Фалькович, которая прошла 4 модуля ИСФМ, расширилось понимание стратегии и факторов риска, вопросов финансирования быстрорастущей компании. Программа «Сертифицированный финансовый директор» соответствует ее стратегическим задачам, дает

возможность построить качественную систему управления финансами, с опережающими прогнозами и гибкой настройкой на управление рисками.

Среди наших клиентов: СООО МТС, СП «Санта Бремор», ОАО «Спартак», СП «Conte», СП «Nelva», ПО Беларуснефть, концерны «Белнефтехим», ИП «Полимастер Интернэшнл», ООО «БЕЛТРАНС», ООО «Сифуд-Сервис», ОАО «Банковский процессинговый центр», ООО «Спектртрейдинг», ОАО «Гродно Азот», ОАО «Белшина», ОАО «Нафтан», РУП БелАЗ, , СП «Милавица», РУП ПО «Беларуськалий», ОАО «Амкодор», БАМАП, WIL0 AG, ГК А100 АЗС, банки, лизинговые компании.

**ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА
ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ КОМПАНИИ НА 20 %**