

1.

Министерством экономики подготовлен проект Указа. Проект отправлен на подпись Президенту. Думаю скоро будет подписан. Обратите внимание, я оставил кое-какие комментарии.

Проект Указа

О некоторых вопросах формирования и государственной финансовой поддержки инновационно-промышленных кластеров и внесении дополнений в Указ Президента Республики Беларусь от 21 мая 2009 г. № 255

В целях повышения конкурентоспособности национальной экономики посредством формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь:

1. Утвердить Положение о порядке формирования инновационно-промышленных кластеров (далее – Положение)¹.

2. Установить, что государственная финансовая поддержка инновационно-промышленных кластеров для реализации кластерных проектов оказывается на конкурсной основе за счет средств республиканского и местных бюджетов, предусмотренных на поддержку малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь, путем предоставления организациям кластерного развития субсидий в порядке, установленном настоящим Указом;

3. Внести в Указ Президента Республики Беларусь от 21 мая 2009 г. № 255 "О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства" (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2009 г., № 131, 1/10713; 2011 г., № 67, 1/12598; 2012 г., № 29, 1/13374; Национальный правовой Интернет-портал, 2013 г., 1/14274) следующие изменения и дополнения:

3.1. пункт 2 дополнить подпунктом 2.3 следующего содержания:

«2.3. субъектам малого предпринимательства, являющимся организациями кластерного развития (далее – организациям кластерного развития) путем предоставления:

2.3.1. Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей:

субсидий для возмещения части расходов по реализации кластерных проектов по направлениям, установленным настоящим Указом;

2.3.2. облисполкомами и Минским горисполкомом субсидий для возмещения части расходов по реализации кластерных проектов по направлениям, установленным настоящим Указом.»

3.2. В Положении об оказании государственной финансовой поддержки субъектам малого предпринимательства и субъектам инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства за счет средств, предусмотренных в программах государственной поддержки малого предпринимательства, утвержденном данным Указом:

3.2.1. пункт 3 изложить в следующей редакции:

«3. Государственная финансовая поддержка предоставляется:

3.1. субъектам малого предпринимательства на конкурсной основе, за исключением случаев, предусмотренных в части четвертой настоящего пункта, при реализации ими инвестиционных проектов, бизнес-проектов по следующим направлениям:

- создание, развитие и расширение производства товаров (работ, услуг);
- организация, развитие производства, реализация экспортоориентированной, импортозамещающей продукции;
- производство продукции, направленной на энерго- и ресурсосбережение;
- внедрение новых технологий.

Иные направления инвестиционных проектов, при реализации которых субъектам малого предпринимательства на конкурсной основе оказывается государственная финансовая поддержка, могут быть определены Советом Министров Республики Беларусь - при оказании такой поддержки из средств республиканского бюджета, облисполкомами и Минским горисполкомом - за счет средств местных бюджетов.

Государственная финансовая поддержка предоставляется субъектам малого предпринимательства, реализующим инвестиционные проекты, бизнес-проекты, в целях строительства, приобретения капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений и (или) их ремонта и реконструкции, приобретения оборудования, транспортных средств, специальных устройств и приспособлений, закупки комплектующих изделий, сырья и материалов для собственного производства и оказания услуг.

Конкурсный отбор инвестиционных проектов и бизнес-проектов не проводится:

для предоставления фондом гарантий банкам по льготным кредитам, в том числе микрокредитам, выдаваемым субъектам малого предпринимательства, выделения облисполкомами и Минским горисполкомом субсидий на возмещение части расходов, связанных с участием (организацией) в выставочно-ярмарочных мероприятиях, субсидий субъектам инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, а также при льготном кредитовании, в том числе микрокредитовании, субъектов малого предпринимательства;

при оказании государственной финансовой поддержки субъектам малого предпринимательства - победителям и лауреатам республиканского конкурса "Лепшы прадпрымальнік года" в течение трех лет, следующих за годом, по результатам которого указанные субъекты признаны победителями или лауреатами;

в иных случаях, установленных законодательными актами.

3.2. организациям кластерного развития на конкурсной основе для реализации кластерных проектов по направлениям:

биотехнологии и биоматериалы;

фармацевтическая промышленность;

медицинская техника;

нанотехнологии и наноматериалы;

приборостроение, оптика, электроника;

робототехника;

информационные технологии;

ресурсо- и энергосбережение. Комментарии от Ивана Мы будем работать в данном направлении..

Обязательным условием оказания государственной финансовой поддержки на конкурсной основе субъектам малого предпринимательства является создание новых рабочих мест.»

3.2.2. Положение дополнить главой 9 следующего содержания:

«ГЛАВА 9

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СУБСИДИЙ ОРГАНИЗАЦИЯМ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ

49. Субсидии предоставляются организациям кластерного развития при реализации ими кластерных проектов, прошедших конкурсный отбор.

50. Фондом осуществляется проведение конкурса кластерных проектов и предоставление по результатам конкурса организациям кластерного развития субсидий для возмещения части затрат на:

создание и оборудование индустриальных площадок инновационно-промышленного кластера (далее – кластера) необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой для организации предпринимательской деятельности по производству товаров (работ, услуг);

организацию повышения квалификации руководителей и специалистов участников кластера по вопросам разработки и реализации кластерных проектов.

51. Облисполкомами (Мингорисполкомом) осуществляется проведение конкурса кластерных проектов и предоставление по результатам конкурса организациям кластерного развития субсидий для возмещения части затрат на:

создание и организацию деятельности специализированной инфраструктуры кластерного развития (центров коллективного пользования оборудованием, испытательных лабораторий, центров прототипирования, центров трансфера технологий, опытных производств, приобретение и ввод в эксплуатацию приборов контроля, создание и обеспечение функционирования Интернет-порталов):

анализ рынка научно-технической продукции;

приобретение лицензий и патентов на объекты интеллектуальной собственности, на патентование за рубежом объектов интеллектуальной собственности для организации производства инновационных и высокотехнологичных товаров (работ, услуг) при реализации кластерных проектов;

разработку, внедрение и сертификацию систем менеджмента качества в области управления качеством, экологической безопасности и охраны труда;

проведение испытаний и сертификацию продукции участников кластера в соответствии с законодательством Республики Беларусь и стран Таможенного союза.

52. Для участия в конкурсе кластерных проектов на получение государственной финансовой поддержки организации кластерного развития направляют в фонд или в облисполком (Мингорисполком):

кластерную инициативу;

Комментарии от Ивана Кластерная инициатива-это комплект документов. (смотрите ниже).

кластерный проект;

Комментарии от Ивана Кластерный проект размещен ниже

копию свидетельства о государственной регистрации;

Комментарии от Ивана Это копия свидетельства о регистрации организации кластерного развития, а именно фонда «наследие графов Гуттен-Чаеских»

копии учредительных документов. Комментарии от Ивана Устав фонда я подготовил.

Кластерная инициатива и кластерный проект должны быть подготовлены по форме в соответствии с Приложениями 1 и 2 к Положению «О порядке формирования инновационно-промышленных кластеров», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от _____ 201_ г. № __.

53. Фонд, облисполком, Мингорисполком обеспечивает: Комментарии от Ивана. Здесь имеется в виду Государственный фонд поддержки МСП.

публикацию в официальных средствах массовой информации условий проведения конкурса и требований к кластерным проектам;

прием документов на участие в конкурсе кластерных проектов и проверку правильности их оформления;

отбор кластерных проектов для оказания государственной финансовой поддержки.

54. Основными критериями отбора кластерных проектов при проведении конкурса являются: прогнозируемая доля экспортной или импортозамещающей продукции, производимой участниками кластера, должна составлять не менее 25 процентов в общем объеме отгруженной продукции; Комментарии от Ивана Критерий непонятен. Как его оценить в отношении энергосбережения и энергоэффективности?.

создание участниками кластера новых (высокопроизводительных) рабочих мест;

долевое участие организации кластерного развития и участников кластера в размере не менее 30 процентов от общего объема средств, необходимых для финансирования кластерного проекта; (Это могут быть заемные или грантовые средства).

кластерный проект должен предусматривать создание и (или) обустройство индустриальной площадки и или иного движимого/недвижимого имущества, необходимого для организации совместной деятельности участников кластера;

срок реализации кластерного проекта не должен превышать пяти лет.

Иван. (срок приемлемый, место для индустриальной площадки найдено.,).

55. Решение об оказании государственной финансовой поддержки предоставлении субсидий для возмещения части расходов по реализации кластерных проектов принимается фондом, облисполкомами, Минским горисполкомом на основании представленных документов в течение 15 календарных дней со дня окончания срока приема кластерных проектов.

О принятом решении организация кластерного развития письменно уведомляется в течение 10 календарных дней со дня его принятия.

56. Конкурсы кластерных проектов проводятся по мере их поступления, но не реже двух раз в год.

57. В случае принятия решения об оказании государственной финансовой поддержки облисполкомом, Мингорисполкомом, фондом заключается договор с организацией кластерного развития, в котором указываются вид и размер оказываемой государственной финансовой поддержки, условия ее предоставления и порядок использования. К договору прилагается календарный график выделения средств государственной поддержки, составленный с учетом данных кластерного проекта.

При решении об отказе в государственной финансовой поддержке в уведомлении указываются основания отказа.

58. Конкурс признается несостоявшимся в случае, если:

до установленного срока его проведения не поступило ни одного кластерного проекта на участие в конкурсе;

все представленные кластерные проекты не соответствуют требованиям конкурсной документации.

В случае поступления одного кластерного проекта для участия в конкурсе фонд, облисполком, Мингорисполком может принять решение об оказании государственной финансовой поддержки при условии соответствия кластерного проекта критериям, предусмотренным пунктом 54 настоящего Положения.

59. В случае нецелевого использования средств государственной финансовой поддержки, а также других нарушений бюджетного законодательства, Указа и настоящего Положения, получатели государственной финансовой поддержки несут ответственность в соответствии с законодательством и договором.».

4. Совету Министров Республики Беларусь, облисполкомам и Минскому горисполкому:

4.1. ежегодно, начиная с 2015 года, предусматривать в республиканском и местных бюджетах средства на оказание государственной поддержки инновационно-промышленных кластеров для реализации кластерных проектов;

4.2. обеспечить приведение актов законодательства в соответствие с настоящим Указом и принять иные меры по его реализации.

5. Настоящий Указ вступает в силу через шесть месяцев со дня его официального опубликования, за исключением пунктов 1, 3, 4 и настоящего пункта, вступающих в силу со дня опубликования данного Указа.

Президент Республики Беларусь

Комментарии от Ивана . В целях реализации будущего Указа, уже подготовлено руководство по созданию и организации деятельности кластеров в Республике Беларусь. См.ниже.

РУКОВОДСТВО

по созданию и организации деятельности кластеров

в Республике Беларусь

Введение

Успешный опыт развитых стран и стран с переходной экономикой подтверждает, что в настоящее время создание современных технологий должно базироваться на процессах интеграции науки, образования и производства, одной из эффективных форм которой является кластеризация. В целом, по оценке экспертов, к настоящему времени кластеризацией охвачено около 50% экономик ведущих стран мира. В ЕС насчитывается свыше 2 тыс. кластеров, в которых занято 38% его рабочей силы.

Повышение конкурентоспособности посредством реализации кластерных инициатив и проектов становится базовым элементом стратегий развития подавляющего большинства стран. О значимости развития кластеров для экономики Евросоюза свидетельствует тот факт, что еще в 90-х годах прошлого столетия Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (UNIDO) при содействии Отделения по развитию частного сектора (Private Sector Development Branch) подготовила набор рекомендаций, чтобы помочь взаимодействию правительств европейских стран и европейского частного бизнеса в разработке и внедрении программ развития кластеров и сетей малых предприятий.

В июле 2006 г. ЕС был одобрен и принят «Манифест кластеризации в странах ЕС», а 21 января 2008 г. в Стокгольме на Европейской президентской конференции по инновациям и кластерам утвержден «Европейский кластерный Меморандум». Поддержку процессам кластеризации странам Европы с переходной экономикой продемонстрировал саммит ЕС «Восточное партнерство», состоявшийся в Праге 7-10 мая 2009 г. Основная цель принимаемых документов - увеличить «критическую массу» кластеров, которая способна оказать влияние на повышение конкурентоспособности как отдельных стран, так и ЕС в целом.

Чем же обусловлено такое пристальное внимание бизнеса, государства и научного сообщества к кластерам? Как и всякое социально-экономическое явление, кластер, являясь территориально-хозяйственной системой, имеет свои преимущества и недостатки.

Преимущества кластера заключаются в следующем:

- возможность экономии ресурсов за счет проведения совместных мероприятий участников кластера;
- возможность координация действий участников кластера на рынке по согласованным направлениям совместной деятельности;
- возможность упрощенного доступа и использования для участников кластера коммерческой информации и делового опыта друг друга;
- возможность формулирования и продвижения коллективных интересов участников кластера в отношениях с государственными органами и иными участниками рынка.

Недостатками кластера являются:

- сложность обеспечения координации деятельности и согласования интересов участников кластера;
- возможность утраты уникальных конкурентных преимуществ, «растворение» в массе участников кластера;
- Возможность усиления зависимости от более экономически сильных и технологически «продвинутых» участников кластера.

Однако, как показывает мировой опыт, на практике преимущества кластера «перевешивают» его недостатки, что и позволило кластерной модели развития широко распространиться и занять свое место в современной экономике.

Экономика, основанная на кластерах, – это модель конкурентоспособной и инвестиционно -привлекательной экономики, обеспечивающей высокий уровень и качество жизни населения и вовлекающей в процесс производства не только крупные предприятия региона, но и малый и средний бизнес.

С 2007 года в Республике Беларусь провозглашен и реализуется курс, предусматривающий переход национальной экономики на путь инновационного развития. В качестве одного из перспективных направлений инновационного развития выступает внедрение в практику хозяйствования и управления кластерной модели развития, что предполагает широкое распространение в нашей стране такой формы интеграции науки, образования и производства, как кластеры.

Ключевой целью создания и развития кластеров в нашей стране является повышение конкурентоспособности отечественных субъектов хозяйствования за счет реализации потенциала их эффективного взаимодействия.

Государственная кластерная политика Республики Беларусь предполагает создание условий для повышения уровня конкурентоспособности национальной экономики посредством внедрения кластерной модели развития и основывается на следующих принципах:

обеспечение системной интеграции кластерной модели развития в существующий механизм хозяйствования и управления;

содействие в разработке кластерных инициатив и проектов;

государственная поддержка кластерных проектов.

Предпосылки для развития кластеров в Республике Беларусь заложены в следующих нормативно-правовых актах:

Государственная программа поддержки малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь (постановление Правительства Республики Беларусь № 1242 от 29.12.2012);

Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь (утв. постановлением Правительства Республики Беларусь № 27 от 16.01.2014).

В настоящее время Министерством экономики Республики Беларусь, в рамках своих функций по разработке и реализации государственной кластерной политики ведется подготовка нормативных правовых актов, направленных на создание благоприятных условий для интенсивного внедрения кластерной модели развития национальной экономики.

Настоящее Руководство призвано помочь отечественным инициаторам и организаторам кластерных проектов в выборе формы организации кластера, конкретного алгоритма формирования кластера, учитывающего специфику и масштаб деятельности его потенциальных участников. Комментарии от Ивана. Читайте внимательно.

1. Общие положения

В настоящем Руководстве используются следующие термины и их определения:

кластерная модель развития – концептуальный подход, предполагающий использование кластеров в качестве системообразующих элементов современной рыночной экономики, позволяющих реализовать конкурентные преимущества страны в рамках международного разделения труда;

кластер – совокупность территориально локализованных юридических лиц, а также индивидуальных предпринимателей, взаимодействующих между собой на договорной основе и участвующих в процессе создания добавленной стоимости;

инновационно-промышленный кластер (ИПК) – кластер, участники которого обеспечивают и осуществляют инновационную деятельность, направленную на разработку и производство инновационной и высокотехнологичной (наукоемкой) продукции;

организация кластерного развития (ОКР) – создаваемое или определяемое участниками кластера юридическое лицо для достижения общих целей, обеспечивающее реализацию кластерного проекта и осуществляющее управление и эксплуатацию специализированной инфраструктуры кластерного развития;

кластерная инициатива – документально подтвержденное намерение юридических лиц и (или) физических лиц, являющихся индивидуальными предпринимателями, сформировать кластер и выступать его участниками;

кластерный проект – документ, в соответствии с которым предусматривается комплекс мероприятий, определяющий порядок действий, сроки и ресурсы, необходимые для формирования и развития кластера, смета проекта и ожидаемые результаты от его реализации;

специализированная инфраструктура кластерного развития – совокупность объектов движимого и недвижимого имущества, предназначенных для организации деятельности кластера;

участники кластера – юридические лица и (или) физические лица, являющиеся индивидуальными предпринимателями, взаимодействующие между собой на основе производственно-технологических, научно-технических и коммерческих связей.

2. Концептуальные подходы по созданию и организации деятельности кластеров в Республике Беларусь

Мировая практика кластерного развития выработала ряд подходов к формированию и организации деятельности кластеров. В настоящем Руководстве рассмотрено два принципиальных подхода, учитывающих масштаб деятельности и степень интеграции потенциальных участников кластера.

Первый подход предусматривает координацию действий участников кластера по ряду согласованных направлений деятельности на уровне владельцев (руководителей) субъектов хозяйствования, представленных в коллегиальном координационном органе – Совете кластера, и не требует создания какого-либо отдельного юридического лица. Как правило, в данном случае, координация действий предполагает организацию и (или) проведение силами самих участников кластера ряда регулярных мероприятий информационно-образовательного характера (создание и продвижение интернет-ресурса

кластера, обучающие семинары, тренинги, контактно-кооперационные биржи, выставки, ярмарки и т.п.) в интересах всех участников.

Второй подход предусматривает достаточно высокую степень интеграции участников кластера, что требует наличия отдельной организации (юридического лица), выполняющей на регулярной основе ряд организационно-координационных функций в интересах всех участников кластера, а также **создание специализированной инфраструктуры кластерного развития, необходимой для совместной деятельности.**

Указанные подходы определяют выбор форм организации кластера, о чем будет подробно рассказано в п.2.2.

При этом важно подчеркнуть, что вне зависимости от указанных принципиальных подходов, **кластер не имеет правового статуса юридического лица** и в отличие от других форм объединений юридических лиц, в частности от холдинга, характеризуется следующими основными особенностями:

формирование кластера происходит по инициативе участников кластера, по их согласованному решению, в то время как холдинг создается по решению одной управляющей компании/собственника имущества участников холдинга (далее – собственника) или государственного органа – для государственных предприятий;

преобладание горизонтальных связей между участниками кластера, их независимость друг от друга и от координирующей структуры, в отличие от холдинга, основанного на вертикальных связях между участниками и управляющей компанией холдинга или собственника. В основе взаимодействия участников холдинга с управляющей компанией холдинга (с собственником) заложены полномочия последней (собственника) влиять на принимаемые участниками холдинга решения;

создание коллегиального координационного органа кластера осуществляется непосредственно участниками кластера, тогда как управляющая компания холдинга или собственник существует изначально;

территориальная концентрация участников кластера. Географическое расположение участников холдинга не имеет значения;

возможность участия и взаимодействия в кластере юридических лиц различной ведомственной принадлежности и профиля деятельности.

Современные кластеры, как правило, являются сетями, охватывающими несколько отраслей и включающими различные коммерческие организации, специализирующиеся на конкретном звене в цепочке создания конкретного конечного продукта. Отсюда еще один признак кластера в общей модели производственно-кооперационных и иных взаимодействий субъектов хозяйствования, а именно четко выраженный фактор лидирующего (интегрирующего) продукта или услуги. В большинстве случаев отрасли промышленности, входящие в кластеры, группируются, исходя из степени межотраслевой циркуляции продукции и знаний и включая:

а) потоки технологий, обусловленные приобретением продуктов и промежуточных товаров в других отраслях, а также взаимодействием между их производителями и пользователями;

б) техническое взаимодействие, выраженное в патентовании, освоении патентов, использовании научных результатов в нескольких смежных отраслях, а также в совместных исследовательских проектах;

в) мобильность персонала между сегментами кластера с целью распространения лучших практик хозяйствования и управления.

Важной отличительной чертой кластера в общей модели производственно-кооперационных и иных взаимодействий субъектов хозяйствования является фактор инновационной ориентированности участников кластера. Кластеры, как правило, формируются там, где осуществляется, или ожидается «прорывное» продвижение в области техники и технологии производства и последующего выхода на новые «рыночные ниши». В этой связи многие страны – как экономически развитые, так и только начинающие формировать рыночную экономику - все активнее используют кластерную модель развития при поддержке наиболее перспективных направлений и форм предпринимательской деятельности, в формировании и регулировании своих национальных инновационных систем (НИС).

2.1. Принципы формирования и функционирования кластеров

Формирование и функционирование кластеров базируется на ряде принципов, позволяющих в полной мере раскрыть преимущества кластерной модели развития. К ним относятся:

- принцип добровольного участия, означающий самостоятельное принятие решения каждым участником кластера о вхождении в состав кластера и осуществления совместной деятельности;
- принцип самоорганизации, который предусматривает заинтересованность и готовность субъектов хозяйствования к взаимодействию между собой и самостоятельный выбор форм его организации, направлений сотрудничества, а также определение и реализация стратегии развития кластера;
- принцип территориальной локализации, предполагающий концентрацию значительного количества участников кластера (субъектов хозяйствования и иных организаций одного или смежных видов экономической деятельности) на территории одного региона (области, района, города);
- принцип рационального соотношения кооперации и конкуренции, означающий реализацию субъектами хозяйствования совместных проектов во взаимовыгодных сферах деятельности наряду с сохранением конкурентных отношений в прочих сферах деятельности.

При этом следует ясно осознавать, что в основе любой кластерной инициативы, предусматривающей формирование конкретного кластера, лежит доверие между его основными участниками, выступающее отправным пунктом для принятия соответствующего решения.

2.2. Формы организации кластеров

В зависимости от масштаба деятельности и степени интеграции потенциальных участников кластера различают две формы организации кластеров – простую и сложную.

2.2.1. Простая форма организации кластера предполагает: Комментарии от Ивана На первом этапе мы будем создавать простую форму организации кластера.

заключение договора о совместной деятельности (простого товарищества), объединение имущественных вкладов участников кластера;

определение направлений совместной деятельности;

создание Совета кластера из числа собственников (руководителей) участников кластера;

возложение на одного или нескольких участников кластера функций кластерного менеджмента.

Рекомендуется избирать простую форму организации кластера в случае, когда первоначальная численность инициаторов - участников кластера составляет не более 15 субъектов хозяйствования, при этом все они являются субъектами малого и среднего предпринимательства, поскольку данная форма, в соответствии с ограничениями, налагаемыми нормами главы 54 «Простое товарищество» Гражданского кодекса Республики Беларусь, не предполагает участия в составе кластера учреждений.

В соответствии со статьей 911 Гражданского кодекса Республики Беларусь по договору простого товарищества (договору о совместной деятельности) двое или несколько лиц (товарищей) обязуются соединить свои вклады и совместно действовать без образования юридического лица для извлечения прибыли или достижения иной не противоречащей законодательству цели.

При этом сторонами договора простого товарищества, заключаемого для осуществления предпринимательской деятельности, могут быть только индивидуальные предприниматели и (или) коммерческие организации.

Статья 912 Гражданского кодекса Республики Беларусь определяет, что вкладом товарища признается все то, что он вносит в общее дело, в том числе деньги, иное имущество, профессиональные и иные знания, навыки и умения, а также деловая репутация и деловые связи.

При этом вклады товарищей предполагаются равными по стоимости, если иное не следует из договора простого товарищества или фактических обстоятельств. Оценка стоимости неденежного вклада товарища производится по соглашению между товарищами.

На основании статьи 913 Гражданского кодекса Республики Беларусь внесенное товарищами имущество, которым они обладали на праве собственности, а также произведенная в результате совместной деятельности продукция и полученные от такой деятельности плоды и доходы признаются их общей долевой собственностью, поскольку иное не установлено законодательством или договором простого товарищества либо не вытекает из существа обязательства.

Внесенное товарищами имущество, которым они обладали по основаниям, отличным от права собственности (на праве хозяйственного владения, оперативного управления, по договору аренды, по договору безвозмездного пользования имуществом и

т.п.), используется в интересах всех товарищей и составляет наряду с имуществом, находящимся в их общей собственности, общее имущество товарищей.

Ведение бухгалтерского учета общего имущества товарищей может быть поручено ими одному из участвующих в договоре лиц.

Пользование общим имуществом товарищей осуществляется по их общему согласию, а при недостижении согласия - в порядке, устанавливаемом судом.

Обязанности товарищей по содержанию общего имущества и порядок возмещения расходов, связанных с выполнением этих обязанностей, предусматриваются договором.

В соответствии со **статьей 914** Гражданского кодекса Республики Беларусь, при ведении общих дел каждый товарищ вправе действовать от имени всех товарищей, если договором простого товарищества не установлено, что ведение дел осуществляется отдельными участниками, либо совместно всеми участниками договора простого товарищества.

При совместном ведении дел для совершения каждой сделки требуется согласие всех товарищей.

В отношениях с третьими лицами полномочие товарища совершать сделки от имени всех товарищей удостоверяется доверенностью, выданной ему остальными товарищами, или договором товарищества, совершенным в письменной форме.

В отношениях с третьими лицами товарищи не могут ссылаться на ограничения прав по ведению общих дел товарища, совершившего сделку, за исключением случаев, когда они докажут, что в момент заключения сделки третье лицо знало или заведомо должно было знать о наличии таких ограничений.

Товарищ, совершивший от имени всех товарищей сделки, в отношении которых его право на ведение общих дел товарищей было ограничено, либо заключивший в интересах всех товарищей сделки от своего имени, может требовать возмещения произведенных им за свой счет расходов, если имелись достаточные основания полагать, что эти сделки были необходимыми в интересах всех товарищей. Товарищи, понесшие вследствие таких сделок убытки, вправе требовать их возмещения.

При этом решения, касающиеся общих дел товарищей, принимаются товарищами по общему согласию.

Руководствуясь нормами главы 54 «Простое товарищество» Гражданского кодекса Республики Беларусь, участники кластера самостоятельно могут определять направления совместной деятельности. На практике таких направлений может быть, как правило, 5-7, в том числе:

организация и проведение обучающих мероприятий (семинары, тренинги);

организация и проведение рекламно-маркетинговых мероприятий (создание и поддержание в актуальном состоянии интернет-ресурса кластера, организация участия в выставках, ярмарках, контактно-кооперационных биржах и т.п.);

организация совместных закупок товарно-материальных ценностей (сырья, материалов, товаров и т.п.);

организация и проведение совместных маркетинговых исследований;

организация и выполнение совместных НИОК(Т)Р и инновационных проектов.

Участники кластера могут воспользоваться прилагаемой примерной формой договора о совместной деятельности (Приложение 1). Гражданский кодекс и прилагаемая форма предоставляют относительную свободу участникам кластера при урегулировании многих вопросов, связанных с организацией и осуществлением совместной деятельности, таких как, например, порядок внесения вкладов и формирования общего имущества кластера, порядок осуществления расходов, расчетов и т.д.

При этом на начальной стадии формирования кластера параметры дальнейшей совместной деятельности могут быть спрогнозированы лишь предварительно, поэтому участники кластеры, руководствуясь примерной формой договора, имеют возможность адаптироваться к изменяющимся обстоятельствам и корректировать условия договора. Предметом договора о совместной деятельности является не только сама совместная деятельность, но и соединение вкладов, формирующих общее имущество, которое, по сути, должно обеспечивать осуществление хотя бы минимального набора мероприятий, составляющих совместную деятельность участников кластера. Таким образом, первоначально необходимо определить необходимый минимальный размер и состав вкладов участников, формирующих «базовое» общее имущество участников кластера – имущество кластера. При этом, договор позволяет участникам финансировать и обеспечивать дальнейшую совместную деятельность путем осуществления дополнительных взносов. Порядок внесения и размер таких взносов определяется только по соглашению всех участников кластера, с учетом годового плана проведения совместных мероприятий.

Следует отметить, что при простой форме организации кластера, как правило, не возникает вопросов с созданием и последующим использованием соответствующей инфраструктуры, необходимой для совместной деятельности участников кластера, поскольку уровень интеграции участников, их совокупный экономический потенциал не предполагает реализацию совместных инвестиционных проектов в сфере материального производства.

В рамках простой формы организации кластера, особенно на стадии его становления, не практикуется формализация стратегии развития кластера, в основном сотрудничество и взаимодействие участников кластера осуществляется на основе годового плана проведения совместных мероприятий. Однако по мере развития кластера, усложнения форм сотрудничества и взаимодействия участников и осознания практической пользы от участия в деятельности кластера, не исключается подготовка и утверждение Советом кластера кластерного проекта, определяющего стратегию развития кластера на определенный период времени, как правило, 2-3 года.

2.2.2. Выбор сложной формы организации кластера рекомендуется в том случае, когда соблюдаются одно или несколько следующих условий:

во-первых, в составе кластера предполагается участие преимущественно средних и крупных коммерческих организаций (субъектов хозяйствования);

во-вторых, потенциальными участниками кластера планируются учреждения образования, науки, здравоохранения и др.;

в-третьих, потенциальные участники кластера планируют создание инфраструктуры, а также создание и обустройство индустриальной площадки для ведения совместной деятельности;

в-четвертых, потенциальные участники заинтересованы в реализации масштабных совместных инвестиционных (инновационных) проектов, как правило, в сфере материального производства.

На практике выбор сложной формы организации кластера будет актуален, если имеется не менее 7 потенциальных участников, включая средние и крупные коммерческие организации, занятые в сфере материального производства, и 1-2 учреждения (науки, образования, здравоохранения и др.), имеющих значительный совокупный экономический и инновационный потенциал и заинтересованных в достижении высокого уровня интеграции посредством реализации мероприятий кластерного проекта. В этом случае имеется объективная необходимость в создании организации кластерного развития, фактически являющейся своего рода «управляющей компанией по развитию кластера», на которую возлагаются функции по разработке и реализации кластерного проекта, по управлению специализированной инфраструктурой кластерного развития и ее эксплуатации.

Сложная (продвинутая) форма организации кластера может быть реализована в одном из 2-х вариантов:

2.2.2.1. Первый вариант предусматривает:

создание объединения юридических лиц и (или) индивидуальных предпринимателей (далее - союз или ассоциация), заинтересованных в формировании кластера;

возложение функций коллегиального координационного органа кластера на совет союза или ассоциации;

учреждение союзом или ассоциацией унитарного предприятия для обеспечения совместной деятельности участников кластера;

разработку и реализацию кластерного проекта, воплощающего стратегию развития кластера.

Первый вариант рекомендуется тем субъектам хозяйствования, которые планируют или уже создали союз или ассоциацию и намерены далее осуществлять совместную деятельность, предусматривающую создание специализированной инфраструктуры

кластерного развития. Желательно, чтобы наименование такого объединения указывало на позиционирование ее участников, как участников какого-либо конкретного кластера. Например, «Ассоциация кластера разработчиков производителей микро- и наносистемной техники», «Союз участников кластера деревообрабатывающей и мебельной промышленности Гродненской области».

Правовой статус объединения юридических лиц и (или) индивидуальных предпринимателей и его членов определен статьями 121-123 Гражданского кодекса Республики Беларусь.

2.2.2.2. Второй вариант предусматривает:

создание организации кластерного развития (хозяйственное общество, учреждаемое всеми участниками кластера) для обеспечения совместной деятельности участников кластера;

возложение функций коллегиального координационного органа кластера на совет директоров организации кластерного развития;

разработку и реализацию кластерного проекта, воплощающего стратегию развития кластера.

Второй вариант рекомендуется выбирать в случае, если предусматривается формирование инновационно-промышленного кластера, в состав которого будут входить как коммерческие организации, так и учреждения. Кроме того, законодательством Республики Беларусь на сегодняшний день определено, что лишь в отношении инновационно - промышленных кластеров предусматривается государственная поддержка.

Комментарии от Гордиевского Ивана. Чтобы получить кластеру государственную поддержку, нам необходимо впоследствии создать инновационно – промышленный кластер.

Законодательство Республики Беларусь позволяет обеспечить создание организации кластерного развития в форме хозяйственного общества, учредителями которого выступают все потенциальные участники кластера. Порядок создания и правовое положение организации кластерного развития, права и обязанности ее участников, а также порядок внесения изменений и (или) дополнений в устав созданного юридического лица в связи с возложением на него функций организации кластерного развития определяются законодательством о хозяйственных обществах.

В соответствии со статьей 63 Гражданского кодекса Республики Беларусь хозяйственными обществами признаются коммерческие организации с разделенным на доли (акции) учредителей (участников) уставным фондом. Имущество, созданное за счет вкладов учредителей (участников), а также произведенное и приобретенное хозяйственным обществом в процессе его деятельности, принадлежит ему на праве собственности.

При этом хозяйственные общества могут создаваться в форме акционерного общества, общества с ограниченной ответственностью или общества с дополнительной ответственностью.

Таким образом, в случае создания организации кластерного развития в форме хозяйственного общества, владельцы (руководители) участников кластера входят в состав Совета директоров данного хозяйственного общества, и в данном случае именно Совет директоров является коллегиальным координационным органом, выполняющим роль Совета кластера.

Обобщая вышеизложенное, необходимо подчеркнуть следующее:

1. Учредителями (участниками) организации кластерного развития могут быть только потенциальные участники кластера;

2. Юридические лица и (или) физические лица, являющиеся индивидуальными предпринимателями, считаются участниками кластера со дня приобретения в установленном порядке права собственности, хозяйственного ведения или оперативного управления на долю в уставном фонде (акции) организации кластерного развития;

3. В уставе организации кластерного развития должны быть определены предмет и цель ее деятельности, порядок управления деятельностью организации кластерного развития.

Кроме того, участникам кластера при разработке проекта устава организации кластерного развития рекомендуется тщательно проработать вопросы, регулирование которых законодательством предлагается оставить для решения на уровне учредительных документов., например, наименование организации, сроки проведения общего собрания, порядок принятия решения на общем собрании или заседании совета директоров, порядок продажи участником своей доли, порядок распределения прибыли, правоотношения, связанные с отчуждением доли участника и его выходом из хозяйственного общества, порядок избрания и компетенция его органов и др.

В случае, если создаваемая организация кластерного развития будет заниматься исключительно реализацией кластерного проекта, управлением и эксплуатацией индустриальной площадки и объектов специализированной инфраструктуры кластера, и не предполагает осуществлять иную хозяйственную деятельность, желательно, чтобы в наименовании такой организации содержались признаки идентификации ее в качестве компании по развитию конкретного кластера. Например, ЗАО «Компания по развитию кластера по разработке и производству микро- и наносистемной техники», ОДО «Компания по развитию кластера деревообрабатывающей и мебельной промышленности Гродненской области» и др.

На практике может иметь место ситуация, когда организация кластерного развития может быть создана не посредством учреждения всеми участниками кластера нового хозяйственного общества, а путем преобразования (реорганизации) действующего, в том числе, если один из потенциальных участников кластера выразил желание взять на себя функции организации кластерного развития.

В этом случае решение о выполнении функций организации кластерного развития влечет для такого субъекта ряд существенных изменений, которые должны быть отражены в уставе, а именно – изменение наименования юридического лица, состава участников данного юридического лица, их долей (в состав должны войти все участники кластера, соответственно, могут быть изменены и уставный фонд, и соотношение долей участников), предмета деятельности и порядка управления. Комментарии от Ивана. Это наш путь.

В рамках сложной формы организации кластера, помимо поименованных в п.2.2.1. направлений совместной деятельности участников кластера, возможны следующие:

- организация совместных производств участников кластера;
- организация и осуществление производственной кооперации (субконтрактации);
- реализация совместных инвестиционных проектов;
- развитие кадрового потенциала и корпоративной культуры и др.

Выбор сложной формы организации кластера объективно требует проработки вопросов, связанных с механизмом координации деятельности участников кластера и определением стратегии развития кластера, что предполагает, прежде всего, определение и согласование между участниками перечня мероприятий, увязанных между собой по срокам и ресурсам, реализация которых позволит обеспечить формирование и поступательное развитие кластера как самодостаточной территориально-хозяйственной системы. Более подробно эти вопросы будут освещены в разделах 3-5 настоящего Руководства.

2.3. Особенности кластерного менеджмента при различных формах организации кластеров

2.3.1. Практическая деятельность по координации деятельности участников кластера предполагает обеспечение выполнения ряда управленческих процедур:

- достижение согласия между участниками кластера и обеспечение в последующем соблюдения достигнутых договоренностей по периодичности проведения заседаний коллегиального координационного органа кластера, порядку их проведения и фиксации (документированию) принятых решений;
- подготовка и обеспечение выполнения плана проведения совместных мероприятий для участников кластера на календарный период, в том числе намеченных в рамках кластерного проекта;
- определение порядка организации исполнения принятых коллегиальным координационным органом кластера решений, что требует определения способа взаимодействия (коммуникаций) участников кластера;
- обеспечение мониторинга и контроля за ходом выполнения принятых решений.

В зависимости от избранной формы организации кластера имеются некоторые особенности кластерного менеджмента.

2.3.2. При простой форме организации кластера рекомендуется:

- заседания Совета кластера проводить с периодичностью не реже 1 раза в квартал;

- **установить порядок председательствования** на заседаниях Совета кластера, учитывая соблюдение интересов всех членов Совета кластера, их заинтересованность в развитии кластера. В данном случае возможны ситуации, когда **члены Совета кластера** ведут каждое заседание по очереди, либо, когда председательствующий определяется (избирается) членами Совета на календарный период, как правило, на один год, с правом последующей ротации;

- **оформлять принятые решения в форме протоколов заседания** Совета кластера, которые должны быть согласованы и подписаны всеми членами Совета. Это потребует определения должностного лица – секретаря Совета, как правило, из числа штатных работников одного из участников кластера, которых будет осуществлять функции организационно-технического обеспечения деятельности Совета кластера, с решением вопроса его оплаты труда за счет всех участников кластера;

- поскольку принятые решения Совета кластера касаются, в основном, определения и подготовки совместных мероприятий для участников кластера, которые организуются (проводятся), как правило, силами самих участников кластера, мониторинг и контроль их выполнения сводятся к периодическому информированию председателя (секретаря) Совета кластера ответственным исполнителем о ходе и результатах подготовки конкретного мероприятия;

- **готовить и утверждать решением Совета кластера** план проведения совместных мероприятий для участников кластера на календарный год (Приложение 2) и смету расходов по его выполнению. Проекты плана и сметы расходов по его выполнению готовятся секретарем Совета кластера или иным уполномоченным по решению Совета кластера лицом, как правило, в 4-м квартале года, предшествующего планируемому периоду. План должен содержать информацию о мероприятиях, направленных на обеспечение взаимодействия участников кластера, и основываться на тех направлениях совместной деятельности, которые определены в договоре о совместной деятельности участников кластера, а также об ответственных исполнителях, сроках и месте проведения. **Представляется разумным и достаточным включение в проект плана 5-7 совместных мероприятий**, проводящихся с периодичностью раз в 2-3 месяца. Количество, тематика, продолжительность и масштаб проводимых мероприятий определяется потребностями и финансовыми возможностями участников кластера.

Поскольку простая форма организации кластера предполагает заключение участниками кластера договора о совместной деятельности, План является неотъемлемой частью данного договора. При принятии на заседании Совета кластера решений по вопросам, урегулированным договором о совместной деятельности, целесообразно фиксировать данные решения не только в протоколе заседания Совета кластера, но и путем заключения участниками кластера дополнительных соглашений, изменяющих условия договора.

2.3.3. При сложной форме организации кластера:

2.3.3.1. В случае выбора первого варианта:

в ассоциации или союзе создается совет, который выполняет роль коллегиального координационного органа кластера;

исполнительная дирекция (аппарат штатных работников) ассоциации или союза организует и осуществляет реализацию принятых советом решений по аналогии с п.2.3.2.;

унитарное предприятие, учрежденное ассоциацией или союзом, осуществляет реализацию кластерного проекта, управление и эксплуатация индустриальной площадки и объектов специализированной инфраструктуры кластера.

2.3.3.2. В случае выбора второго варианта в организации кластерного развития формируется совет директоров, который выполняет роль коллегиального координационного органа кластера.

Основными задачами **совета директоров** организации кластерного развития являются:

формирование и обеспечение реализации стратегии развития кластера;

обеспечение взаимодействия с республиканскими органами государственного управления и иными государственными организациями, подчиненными Правительству Республики Беларусь, местными исполнительными и распорядительными органами по направлениям деятельности кластера;

осуществление координации деятельности организации кластерного развития по реализации кластерного проекта;

иные задачи, предусмотренные законодательством и уставом организации кластерного развития;

Советом директоров организации кластерного развития:

утверждается кластерный проект, изменения и (или) дополнения в кластерный проект не позднее двух месяцев со дня государственной регистрации юридического лица – организации кластерного развития или внесения изменений и (или) дополнений в устав созданного юридического лица в связи с возложением на него функций организации кластерного развития;

рассматриваются предложения участников кластера, а также информация, представленная контролирующими (надзорными) органами по вопросам деятельности кластера с принятием при необходимости мер по устранению выявленных нарушений, связанных с деятельностью организации кластерного развития;

принимаются решения о приобретении и отчуждении объектов специализированной инфраструктуры кластерного развития, инженерной и транспортной инфраструктуры, а также иного имущества, необходимого для функционирования кластера, в случае, если размер сделки превышает сто базовых величин, если иное не установлено законодательством о хозяйственных обществах;

принимается решение о заключении организацией кластерного развития кредитных договоров и договоров займа на сумму, превышающую сто базовых величин, если иное не установлено законодательством о хозяйственных обществах;

принимается решение о сотрудничестве с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, не являющимися участниками кластера, по направлениям деятельности кластера, а также о заключении соответствующих договоров;

принимается решения о реализации совместно с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, не являющимися участниками кластера, инновационных проектов, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, маркетинговых исследований;

рассматриваются раз в квартал вопросы реализации кластерного проекта и в случае необходимости принимаются меры по повышению его эффективности;

осуществляются иные функции по развитию кластера.

Заседания совета директоров организации кластерного развития проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

Внеочередное заседание совета директоров организации кластерного развития может быть созвано по инициативе его председателя, иных членов совета директоров или исполнительного органа организации кластерного развития;

Полномочия председателя совета директоров организации кластерного развития устанавливаются решением совета директоров, а также уставом организации кластерного развития;

Организацией кластерного развития:

разрабатывается кластерный проект самостоятельно или с привлечением участников кластера, а также сторонних организаций;

осуществляется реализация кластерного проекта, в том числе разрабатываются и реализуются годовые планы проведения совместных мероприятий для участников кластера;

осуществляются управление и эксплуатация индустриальной площадки и объектов специализированной инфраструктуры кластера в интересах всех участников кластера;

инициируется проведение совместных мероприятий, направленных на установление взаимодействия участников кластера;

запрашивается информация, необходимая для реализации кластерного проекта, у республиканских органов государственного управления и иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, местных исполнительных и распорядительных органов;

выполняются другие функции, определяемые в соответствии с ее уставом, законодательством Республики Беларусь.

3. Общий алгоритм действий по созданию и организации деятельности кластера

Комментарии от Ивана. Прошу внимательно изучить данный пункт.

3.1. Порядок действий по созданию и организации деятельности кластера включает следующие этапы:

1) формирование инициативной группы из числа владельцев (руководителей) субъектов хозяйствования, заинтересованных в создании кластера;

(Группа создана и открыта для других членов МССПиР.)

2) организация и проведение общего собрания потенциальных участников кластера и принятие решения о создании кластера. При выборе сложной формы организации кластера дополнительным этапом является проведение учредительного собрания для создания юридического лица (ассоциации или союза юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, хозяйственного общества – организации кластерного развития);

3) выбор организация выполнения функций кластерного менеджмента.

Остановимся более подробно на каждом из вышеуказанных этапов.

3.2. Формирование инициативной группы из числа владельцев (руководителей) субъектов хозяйствования, заинтересованных в создании кластера.

Принятию решения о создании кластера предшествует подготовительная работа по выявлению заинтересованности и готовности к сотрудничеству и взаимодействию со стороны руководства определенного количества субъектов хозяйствования, расположенных на территории конкретной местности (города, района, области) и осуществляющих одинаковые, смежные или дополняющие друг друга виды деятельности. Такая подготовительная работа может быть проведена:

самими владельцами (руководителями) субъектов хозяйствования, заинтересованными в создании кластеров;

по инициативе руководства объединений предпринимателей и работодателей;

по инициативе местных исполнительных и распорядительных органов (райгорисполкомов).

При этом, если такая подготовительная работа инициирована местными исполнительными и распорядительными органами (райгорисполкомами), то достаточным основанием для ее начала являются результаты проведенного анализа, которые отражены в отчете о проведении мониторинга кластерного развития региона, подготовленного в соответствии с Методическими рекомендациями по организации и осуществлению мониторинга кластерного развития экономики, утвержденными постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 01 декабря 2014 года №90 (Приложение 3).

По результатам такой работы должна определиться инициативная группа владельцев (руководителей) субъектов хозяйствования, заинтересованных в создании кластера. Оптимальная численность такой группы –5-7 человек, с тем, чтобы имелась возможность продуктивного обсуждения дальнейших согласованных действий и выработки совместных решений. В дальнейшем субъекты хозяйствования, владельцы

(руководители) которых выразили намерение участвовать в такой неформальной инициативной группе, будут являться «ядром» кластера.

Следует также определить время и место проведения общего собрания потенциальных участников кластера.

Комментарии от Ивана. Господа, жду от вас заполненные договора о совместной деятельности

3.3. Организация и проведение общего собрания потенциальных участников кластера и принятие решения о создании кластера.

3.3.1. В начале собрания присутствующими должны быть определены председательствующий и секретарь, на которого возлагается функция оформления протокола общего собрания. Председательствующий должен озвучить повестку, содержащую перечень рассматриваемых вопросов, и определить порядок их рассмотрения.

3.3.2. На общем собрании потенциальных участников кластера должны быть приняты следующие решения:

о формировании кластера;

о выборе формы организации кластера;

об оформлении кластерной инициативы;

об определении направлений совместной деятельности;

об организации подготовки плана совместных мероприятий для участников кластера и сметы расходов по его выполнению;

3.3.2.1. при выборе **простой** формы организации кластера:

о подписании договора о совместной деятельности;

о составе Совета кластера, избрании его председателе и секретаре;

о порядке избрания (назначения) председателя и секретаря Совета кластера и условиях оплаты их труда;

о возложении на одного или нескольких участников кластера функций кластерного менеджмента;

о периодичности проведения заседаний Совета кластера;

о стратегии развития кластера.

3.3.2.2. при выборе **сложной** формы организации кластера:

3.3.2.2.1. в случае выбора первого варианта:

о создании союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, в том числе по вопросам, связанным с определением наименования юридического лица, места его нахождения, цели и предмета деятельности, порядком управления деятельностью юридического лица, порядком совместной деятельности по созданию юридического лица, условиями передачи участия в его деятельности, порядком формирования имущества, внесения изменений и (или) дополнений в устав, условиями о составе и компетенции органов управления и порядке принятия ими решений, в том числе по вопросам, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов членов ассоциации (союза), и о порядке распределения имущества, остающегося после ликвидации ассоциации (союза);

о подготовке устава союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;

об исполнительной дирекции союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;

о кандидате для избрания председателем союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;

о кандидатуре для назначения исполнительным директором союза или ассоциации юридических лиц;

о подготовке кластерного проекта;

о целесообразности создания при союзе или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей отдельного юридического лица в форме унитарного предприятия для реализации кластерного проекта, управление и эксплуатация индустриальной площадки и объектов специализированной инфраструктуры кластера.

3.3.2.2.2. в случае выбора второго варианта:

об учреждении организации кластерного развития или о возложении функций организации кластерного развития на созданное юридическое лицо;

о подготовке устава организации кластерного развития, его принципиальных положениях;

о кандидате для избрания председателем совета директоров на учредительном собрании организации кластерного развития;

о кандидате для избрания руководителем организации кластерного развития на учредительном собрании;

об организации подготовки кластерного проекта;

Некоторые из указанных решений в части учреждения организации кластерного развития и избрания ее органов должны быть оформлены в соответствии с законодательством о хозяйственных обществах.

Так, в соответствии со статьей 11 Закона Республики Беларусь «О хозяйственных обществах» решение учредителей об учреждении организации кластерного развития принимается путем заключения договора о создании хозяйственного общества **или в иной форме, определенной учредителями**. В решении должны быть определены:

порядок осуществления учредителями совместной деятельности по созданию хозяйственного общества, их права и обязанности по созданию хозяйственного общества, в том числе порядок подготовки проекта устава хозяйственного общества;

распределение между учредителями обязанностей по подготовке к государственной регистрации хозяйственного общества, в том числе по согласованию в установленном порядке наименования хозяйственного общества, открытию временного счета для аккумуляции денежных средств, предназначенных для формирования его уставного фонда, по совершению иных действий, установленных законодательством;

размер уставного фонда, порядок внесения учредителями вкладов в уставный фонд;

юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, которые будут осуществлять оценку стоимости неденежного вклада в уставный фонд хозяйственного общества или проводить экспертизу достоверности оценки стоимости неденежного вклада в уставный фонд хозяйственного общества;

учредитель хозяйственного общества, уполномоченный на подписание заявления о государственной регистрации, в случае, если количество учредителей хозяйственного общества более трех и ими принято решение уполномочить одного из них на подписание указанного заявления;

порядок созыва и проведения учредительного собрания хозяйственного общества.

3.3.2.3. **После подготовки устава** союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, либо **организации кластерного развития, проводится учредительное собрание.**

В зависимости от того, какое было принято решение на общем собрании потенциальных участников кластера об избрании конкретного варианта сложной формы организации кластера, имеются определенные особенности по проведению учредительного собрания.

3.3.2.3.1. В рамках первого варианта на учредительном собрании в соответствии со статьями 48 и 122 Гражданского кодекса Республики Беларусь учредители союза или ассоциации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей:

утверждают устав союза или ассоциации;

образуют органы управления – совет (правление) и исполнительную дирекцию союза или ассоциации, избирают ревизионную комиссию (ревизора);

утверждают кандидатуры председателя и членов совета (правления), исполнительного директора союза или ассоциации;

определяют штатную численность исполнительной дирекции союза или ассоциации.

3.3.2.3.2. В рамках второго варианта на учредительном собрании в соответствии со статьей 12 Закона Республики Беларусь «О хозяйственных обществах» учредители хозяйственного общества:

утверждают оценку стоимости неденежных вкладов в уставный фонд хозяйственного общества;

утверждают устав хозяйственного общества;

образуют органы хозяйственного общества и избирают их членов;

решают иные вопросы, предусмотренные настоящим Законом.

Учредительное собрание хозяйственного общества проводится в очной форме, предусматривающей совместное присутствие учредителей хозяйственного общества при обсуждении вопросов повестки дня учредительного собрания и принятии решений по ним.

Как правило, решения на учредительном собрании хозяйственного общества принимаются учредителями единогласно. Каждый из учредителей участвует в учредительном собрании хозяйственного общества с правом голоса.

Решения учредительного собрания хозяйственного общества оформляются протоколом, подлежащим подписанию всеми учредителями хозяйственного общества.

Органами хозяйственного общества являются органы управления хозяйственного общества и его контрольные органы. **Высшим органом управления хозяйственного общества является общее собрание участников хозяйственного общества.**

В хозяйственном обществе также образуются следующие органы управления:

совет директоров (наблюдательный совет);

исполнительный орган хозяйственного общества - коллегиальный исполнительный орган (правление или дирекция) и (или) единоличный исполнительный орган (директор или генеральный директор);

Контрольным органом хозяйственного общества является ревизионная комиссия или ревизор хозяйственного общества.

Условия оплаты членов Совета директоров, включая его председателя, могут быть предусмотрены в уставе или в решении общего собрания организации кластерного развития.

3.3.3. Кластерная инициатива должна быть подписана владельцами (руководителями), или уполномоченными ими должностными лицами тех юридических лиц, и индивидуальными предпринимателями, которые приняли решение войти в состав создаваемого кластера.

3.4. Организация выполнения функций кластерного менеджмента

В рамках данного этапа предусматривается:

3.4.1. при простой форме организации кластера:

обеспечение регулярного проведения заседаний Совета кластера, подготовка и реализация принятых на них решений;

обеспечение выполнения плана проведения совместных мероприятий участников кластера;

обеспечение выполнения участниками кластера своих обязательств по ресурсному обеспечению плана проведения совместных мероприятий участников кластера. Это предполагает своевременное и в полном объеме выделение денежных средств, помещений, транспортных средств, персонала.

3.4.2. при сложной форме организации кластера:

создание и организация деятельности исполнительной дирекции союза (ассоциации) юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, либо организации кластерного развития;

обеспечение регулярного проведения заседаний совета союза (ассоциации) юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, либо совета директоров организации кластерного развития, подготовка и реализация принятых на них решений;

разработка и реализация кластерного проекта, в том числе обеспечение выполнения участниками кластера своих обязательств по ресурсному обеспечению мероприятий, предусмотренных кластерным проектом.

4. Порядок подготовки кластерной инициативы

На этапе формирования инициативной группы из числа владельцев (руководителей) субъектов хозяйствования, заинтересованных в создании кластера, должны быть проработаны следующие вопросы:

-количество потенциальных участников кластера, их экономический потенциал;

-цель и возможные направления совместной деятельности;

-тактика и стратегия развития кластера, с учетом заинтересованности в сотрудничестве и взаимодействии, имеющегося потенциала и цели развития кластера, а также примерный перечень конкретных мероприятий для участников кластера;

-примерный объем инвестиций, который готовы вложить участники кластера для развития направлений совместной деятельности (проведения совместных мероприятий для участников кластера, совместных инвестиционных и инновационных проектов).

При этом у каждого потенциального участника кластера должно быть ясное понимание своих экономических интересов, которые они намерены реализовать в процессе развития кластера как самостоятельной территориально-хозяйственной системы, а также присутствовать высокий уровень доверия к другим участникам кластера. Лишь в случае соблюдения двух указанных условий, возможно формирование устойчивого «ядра» кластера и организация регулярного сетевого взаимодействия его участников в дальнейшем.

На этапе организации и проведение общего собрания потенциальных участников кластера и принятие решения о создании кластера оформляется кластерная инициатива по прилагаемой форме (Приложение 4).

К кластерной инициативе желательно оформить и приложить следующие материалы:

характеристику деятельности участников кластера;

персональный состав Совета кластера (совета директоров организации кластерного развития);

план-схема территориального размещения кластера.

Ответственность за сохранность кластерной инициативы возлагается на председателя коллегиального координационного органа кластера.

Комментарии от Ивана. Кластерную инициативу мы обсудим на собрании.

5. Порядок подготовки кластерного проекта

Кластерный проект может быть подготовлен исполнительной дирекцией ассоциации (союза) юридических лиц и индивидуальных предпринимателей или организацией кластерного развития самостоятельно, либо с привлечением сторонних организаций на основании соответствующего решения коллегиального координационного органа кластера.

При этом предусмотренные кластерным проектом мероприятия должны быть в обязательном порядке согласованы со всеми участниками кластера и одобрены решением коллегиального координационного органа кластера.

Рекомендуется оформлять кластерный проект по прилагаемой форме (Приложение 5).

Допускается конкретизация (детализация) предусмотренных кластерным проектом мероприятий в годовом плане проведения совместных мероприятий.

Ответственность за сохранность кластерного проекта возлагается на председателя коллегиального координационного органа кластера.

Комментарии от Ивана. Кластерный проект, точнее «рыбу проекта», рассмотрим на собрании и если примем за основу, будем дорабатывать с привлечением специалистов.

5. Условия и порядок оказания государственной поддержки формирующимся кластерам с учетом требований законодательства Республики Беларусь

В настоящее время система государственной поддержки кластерных проектов находится в стадии формирования. При этом Концепцией формирования и развития инновационно-промышленных кластеров, утвержденной постановлением Правительства Республики Беларусь №27 от 16.01.2014 намечается предоставление субсидий организациям кластерного развития, реализующим кластерные проекты, предусматривающие формирование инновационно-промышленные кластеры, на следующие цели:

оборудование индустриальных площадок инновационно-промышленных кластеров необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой;

приобретение оборудования;

создание специализированной инфраструктуры совместного использования;

проведение патентных исследований и анализа рынка научно-технической продукции;

приобретение патентов и лицензий;

осуществление инжиниринговых услуг;

проведение испытаний и сертификации;

организация повышения квалификации.

Субсидии могут быть предоставлены по результатам конкурсного отбора кластерных проектов.

Порядок предоставления государственной поддержки кластерных проектов, направленным на формирование инновационно-промышленных кластеров, разрабатывается Министерством экономики Республики Беларусь.

Вместе с тем, поскольку формирование кластеров будет осуществляться преимущественно, на базе субъектов малого и среднего предпринимательства, имеется возможность получения государственной финансовой поддержки при реализации отдельных мероприятий кластерного проекта, либо плана проведения совместных мероприятий для участников кластера в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 21.05.2009 N 255 "О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства". Так, Положением об оказании государственной финансовой поддержки субъектам малого предпринимательства и субъектам инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства за счет средств, предусмотренных в

программах государственной поддержки малого и среднего предпринимательства предусматривается, что государственная финансовая поддержка предоставляется субъектам малого предпринимательства на конкурсной основе при реализации ими инвестиционных проектов, бизнес-проектов по следующим направлениям:

создание, развитие и расширение производства товаров (работ, услуг);

организация, развитие производства, реализация экспортоориентированной, импортозамещающей продукции;

производство продукции, направленной на энерго- и ресурсосбережение;

внедрение новых технологий.

Государственная финансовая поддержка предоставляется субъектам малого предпринимательства, реализующим инвестиционные проекты, бизнес-проекты, в целях строительства, приобретения капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений и (или) их ремонта и реконструкции, приобретения оборудования, транспортных средств, специальных устройств и приспособлений, закупки комплектующих изделий, сырья и материалов для собственного производства и оказания услуг.

Организации кластерного развития и участники кластера, являющиеся субъектами малого предпринимательства, реализующие соответствующие мероприятия кластерного проекта (плана проведения совместных мероприятий для участников кластера) вправе обратиться за получением государственной финансовой поддержки. Решения об оказании такой государственной финансовой поддержки принимаются облисполкомами, Минским горисполком.

Заключение

В настоящее время Республика Беларусь лишь начинает процесс кластеризации своей экономики. В авангарде этого процесса, как представляется, должны выступать инициативные и дееспособные руководители (владельцы) тех организаций, которые уже сегодня являются площадками для совместной деятельности потенциальных участников кластеров. В качестве таких площадок выступают:

профессиональные ассоциации;

бизнес-ассоциации и союзы;

общественные объединения предпринимателей и работодателей;

научно-технологические парки;

инкубаторы малого предпринимательства;

бизнес- и торговые центры;

свободные экономические зоны, территории с особым правовым режимом (Парк высоких технологий, Китайско-Белорусский индустриальный парк).

Именно этим лицам, способным по своим организационным возможностям выступить инициаторами и организаторами кластерных проектов, а также руководителям (владельцам) субъектов хозяйствования, заинтересованным создать свой кластер, посвящено настоящее Руководство.

Комментарии от Ивана. Есть перспектива, при принятии нового Указа, получить субсидии на развитие кластерного проекта. Это в наших силах. Мы можем стать первыми. Также нам открывается большая возможность по привлечению средств грантодателей.

Удачи нам всем.

Иван Гордиевский.

Приложения:

Форма договора о совместной деятельности

Форма плана проведения план проведения совместных мероприятий для участников кластера на календарный год

Методические рекомендации по организации и осуществлению мониторинга кластерного развития экономики, утвержденные постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 01 декабря 2014 года №90

Форма кластерной инициативы

Форма кластерного проекта

Пример плана совместных мероприятий участников кластера на календарный год

ДОГОВОР О СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

г. _____

" ____ " _____ г.

_____ в лице _____, действующего на основании Устава, именуемый в дальнейшем I Участник кластера, и _____ в лице _____, действующего на основании Устава, именуемый в дальнейшем II Участник кластера, _____ в лице _____, действующий на основании Устава, именуемый в дальнейшем III Участник кластера заключили настоящий договор о нижеследующем:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА

1.1. Согласно настоящему договору Участники кластера обязуются соединить свои вклады и совместно действовать без образования юридического лица для осуществления целей, предусмотренных в настоящем договоре.

1.2. Совместная деятельность осуществляется в целях формирования и развития кластера в сфере _____.

(указать вид деятельности кластера).

1.3. К настоящему договору применяются правила Главы 54 Гражданского кодекса Республики Беларусь «ПРОСТОЕ ТОВАРИЩЕСТВО», а к Участникам кластера при возникновении вопросов, неурегулированных настоящим договором и соглашением между участниками, нормы, устанавливающие права и обязанности товарищей.

2. ВКЛАДЫ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА

2.1. **Вкладом I Участника кластера** является *(нужное подчеркнуть и конкретизировать)*:

денежный вклад в сумме _____;

имущество _____;

исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности

_____ ,

иное (деловая репутация и связи, нераскрытая информация, в том числе ноу-хау)

_____ .

Общий размер вклада составляет: _____ .

Вкладом II Участника кластера является *(нужное подчеркнуть и конкретизировать)*:

денежный вклад в сумме _____;

имущество _____;

исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности

_____ ,

иное (деловая репутация и связи, нераскрытая информация, в том числе ноу-хау)

_____ .

Общий размер вклада составляет: _____ .

Вкладом III Участника кластера является *(нужное подчеркнуть и конкретизировать)*:

денежный вклад в сумме _____;

имущество _____;

исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности

_____ ,

иное (деловая репутация и связи, нераскрытая информация, в том числе ноу-хау)

_____ .

Общий размер вклада составляет: _____ .

2.2. Стороны обязуются внести свои вклады *(нужное подчеркнуть)*:

полностью не позднее _____;

в следующем порядке *(указать участника, наименование и размер или часть вклада (в случае если вклад вносится по частям), дату или условия внесения)*:

(например: 1) Стороны вносят до _____ 50% денежного вклада. Остальные 50% должны быть внесены до _____. 2). Стороны вносят свои денежные вклады до _____, Участники 2 и 5 обязуются внести свой имущественный вклад до _____,

_____).

3. ОБЩЕЕ ИМУЩЕСТВО УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА.

ВЕДЕНИЕ ОБЩИХ ДЕЛ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА

3.1. Внесенное Участниками кластера имущество (вклады и последующие взносы), которым они обладали на праве собственности, а также произведенная в результате совместной деятельности (далее - деятельности кластера) продукция и полученные от такой деятельности плоды и доходы признаются их общей долевой собственностью.

После внесения вкладов Участники кластера в целях покрытия расходов, связанных с совместной деятельностью, осуществляют взносы в порядке, установленном настоящим договором.

3.2. Внесенное Участниками кластера имущество, которым они обладали по основаниям, отличным от права собственности, используется в интересах Участников кластера и составляет наряду с имуществом, находящимся в их общей собственности, общее имущество Участников кластера.

3.3. Ведение бухгалтерского учета общего имущества Участников кластера поручается _____.

3.4. Пользование общим имуществом Участников кластера осуществляется по их общему согласию, а при недостижении согласия - в порядке, устанавливаемом судом.

4. СОВМЕСТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА (ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КЛАСТЕРА)

4.1. В целях формирования и развития кластера участники кластера осуществляют совместные мероприятия по следующим направлениям:

организационно-структурное развитие кластера (организация совместной деятельности путем проведения совещаний, собраний и др., информационно-просветительские мероприятия, расширение базы участников кластеров);

обучение персонала (образовательные семинары, повышение квалификации, тренинги и др. для специалистов и руководителей участников кластера);

рекламно-маркетинговая деятельность (создание и поддержание в актуальном состоянии интернет-ресурса кластера, организация участия в выставках, ярмарках,

контактно-кооперационных биржах и т.п.);

организация совместных закупок товарно-материальных ценностей (сырья, материалов, товаров и т.п.);

производственная деятельность (создание и организация деятельности совместных производств);

научно-техническая и инновационная деятельность (организация и выполнение совместных НИОК(Т)Р и инновационных проектов);

внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество;

развитие человеческого потенциала и корпоративной культуры;

другое _____.

Иные направления деятельности могут устанавливаться дополнительным соглашением участников кластера к настоящему договору.

4.2. Содержание совместной деятельности определяется Планом проведения совместных мероприятий для участников кластера (далее – План), который устанавливает конкретные мероприятия в рамках обозначенных в пункте 4.1. направлений, их исполнителей (Участники кластера), порядок финансирования и сроки их выполнения. План является неотъемлемой частью настоящего Договора, составляется ежегодно в течение всего срока действия настоящего Договора.

План на очередной год утверждается Советом кластера не позднее 15 декабря текущего года. Подготовка проекта Плана возлагается на _____.

4.3. Порядок покрытия расходов и убытков, связанных с совместной деятельностью участников кластера, определяется их соглашением в соответствии с Планом и сметой расходов, утвержденной Советом кластера.

4.4. При ведении общих дел каждый Участник кластера вправе действовать от имени всех Участников кластера по мероприятиям, по которым он определен исполнителем, в пределах сметы расходов (если они предполагаются по конкретному мероприятию).

4.5. В отношениях с третьими лицами полномочия Участника кластера совершать сделки от имени всех Участников удостоверяются настоящим договором о совместной деятельности, если сделка направлена на выполнение предусмотренных Планом мероприятий, по которому данный Участник определен исполнителем, или соответствующей доверенностью, если сделка совершается с иной целью.

4.6. Участник, совершивший от имени всех Участников кластера сделки, в отношении которых его право на ведение общих дел Участников было ограничено, либо заключивший в интересах всех Участников кластера сделки от своего имени, может требовать возмещения произведенных им за свой счет расходов, если имелись достаточные основания полагать, что эти сделки были необходимыми в интересах всех

Участников кластера. Участники кластера, понесшие вследствие таких сделок убытки, вправе требовать их возмещения.

В случае, если сделка была совершена участником, право которого на совершение данной сделки ограничено настоящим договором, и если такая сделка противоречит интересам кластера, то такая сделка может быть признана судом недействительной по заявлению остальных участников кластера.

4.7. Участники кластера имеют равное право на ознакомление со всей документацией по ведению дел.

5. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА

5.1. Участники договора вправе в равной степени независимо от взносов в имущество по настоящему договору участвовать в управлении делами для достижения общей цели.

5.2. При несогласии прекратить совместную деятельность одной или несколькими сторонами они вправе выкупить доли остальных сторон после подведения итога за вычетом доходов, остающихся у выбывших участников, и продолжать совместную деятельность. При этом стороны могут заключить новый договор о совместной деятельности или внести изменения в настоящий договор.

5.3. Участники кластера обязуются:

действовать в интересах всех участников кластера в целях формирования и развития кластера;

представлять ответственному за подготовку проекта Плана на очередной год, информацию, необходимую для его подготовки, а также свои замечания и предложения;

вносить вклады в соответствии с пунктом 2.1. настоящего договора;

участвовать в мероприятиях, определенных в Плане, в том числе в заседаниях Совета кластера;

участвовать в финансировании расходов, связанных с деятельностью кластера по указанным в пункте 4.1. настоящего договора направлениям, за счет вносимых взносов, а при их недостаточности - пропорционально сделанным взносам (поровну или иным порядком). Иной порядок финансирования расходов может быть установлен Планом или дополнительным соглашением участников кластера.

иные обязательства участников: _____.

6. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

6.1. Участники кластера отвечают перед третьими лицами солидарно по всем общим обязательствам независимо от обстоятельств возникновения.

6.2. Кредитор участника кластера вправе предъявить требование о выделении доли должника в общем имуществе в соответствии со статьей 258 Гражданского кодекса Республики Беларусь.

6.3. Участник кластера не вправе распоряжаться своей долей в общем долевом имуществе без согласия остальных участников кластера, за исключением той части продукции и доходов от этой деятельности, которая поступает в распоряжение каждого из участников кластера.

6.4. При возникновении убытков, связанных с деятельностью участников кластера, расходы возлагаются на виновную сторону за счет причитающейся ей доли доходов. Виновная сторона возмещает также в полном объеме убытки, понесенные сторонами настоящего договора, связанные с невыполнением или ненадлежащим выполнением виновной стороной своих обязательств.

6.5. В случае установления нецелесообразности или невозможности дальнейшего существования кластера и осуществления совместной деятельности, невозможности выполнения стороной договора взятых на себя обязательств в установленный договором срок, проведения в оговоренном порядке конкретных работ или установления неизбежности получения отрицательного результата она обязана не позднее, чем за _____ дней до срока исполнения предупредить всех участников кластера о невозможности исполнения. При этом заинтересованная сторона вносит предложение о досрочном расторжении настоящего договора, которое должно быть рассмотрено в _____ срок.

6.6. В случае необоснованного расторжения настоящего договора виновная сторона возмещает другим сторонам в полном объеме причиненные им убытки (включая неполученные доходы или прибыль).

6.7. В случае, если договор о совместной деятельности не был прекращен в результате заявления кем-либо из участников кластера об отказе от дальнейшего в нем участия либо расторжения договора по требованию одного из Участников кластера, лицо, участие которого в договоре прекратилось, отвечает перед третьими лицами по общим обязательствам, возникшим в период его участия в договоре, так, как если бы оно осталось участником договора простого товарищества.

6.8. Взыскание по долгам Участника кластера настоящего договора, не связанное с его выполнением, может быть обращено на его долю в общей долевой собственности при недостаточности другого имущества, принадлежащего этому участнику кластера, - в установленном совещанием порядке, если иное не будет предусмотрено законодательством.

6.9. Участник, на расчетный счет которого поступает выручка от совместной деятельности (ч. 1 п. 7.2 настоящего договора) уплачивает пеню в размере _____ от

_____ за каждый день просрочки за несвоевременное: возмещение другому Участнику кластера материальных затрат, связанных с участием в кластере; перечисление распределенной выручки; возврат взносов в общее имущество (см. п. 7.2 настоящего договора).

7. ПОРЯДОК РАСЧЕТОВ

7.1. Все расчеты, помимо расчетов между сторонами, связанные с деятельностью кластера, производятся (со счета участников или отдельного расчетного счета участников) _____, за исключением случаев, указанных в настоящем договоре.

7.2. Вся выручка, полученная от деятельности, а также денежные взносы участников договора поступают на расчетный счет _____, после чего сторонам в срок _____ возмещаются материальные затраты, связанные с участием в простом товариществе. Оставшаяся от выручки сумма в случае выполнения обязательств по настоящему договору или по итогам финансового года (в зависимости от срока договора) распределяется следующим образом:

1) имущество (указать какое и его стоимость) _____ остается в общей долевой собственности участников кластера и может использоваться (направляться) на предусмотренные Планом мероприятия в следующем финансовом году,

2) остальное имущество распределяется между сторонами настоящего договора в соотношении:

I Участник: _____;

II Участник: _____;

III Участник: _____;

IV Участник: _____;

Оставшееся имущество возвращаются участникам на их расчетные счета в соответствии с внесенными ими вкладами и взносами по прекращении договора, или в случае выхода участников из договора, или в случае изменения условий договорных отношений с отдельным участником (участниками), или в других случаях по решению участников.

7.2.1. Причитающиеся в окончательный расчет или по итогам финансового года суммы, включая возврат произведенных взносов в общее имущество, перечисляются на расчетные счета сторон в ____-дневный срок после принятия решения совещанием о прекращении договора либо до _____ ежегодно в случае продолжительного срока действия настоящего договора.

8. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ

8.1. Изменения в настоящий договор вносятся путем заключения сторонами дополнительного соглашения в письменной форме, являющегося неотъемлемой частью настоящего договора.

Настоящий договор может быть изменен или расторгнут, а при отсутствии согласия - по требованию одной из сторон в судебном порядке при условии невыполнения или ненадлежащего выполнения сторонами взятых на себя по настоящему договору обязательств.

8.2. При прекращении деятельности кластера и расторжении настоящего договора стороны получают имущество пропорционально их доле в общей долевой собственности в натуральном или денежном выражении.

8.3. Настоящий договор прекращается по основаниям, предусмотренным пунктом 1 статьи 920 Гражданского кодекса Республики Беларусь.

8.4. Настоящий договор может быть расторгнут:

- 1) по соглашению сторон;
- 2) при существенном нарушении договора другой стороной по решению суда;
- 3) при требовании стороны по уважительной причине в соответствии со статьей 922 Гражданского кодекса по решению суда.

8.5. Участник, внесший в общую собственность индивидуально-определенную вещь, вправе при прекращении договора о совместной деятельности требовать в судебном порядке возврата ему этой вещи при условии соблюдения интересов другого участника и кредиторов.

9.5. Настоящий договор вступает в силу с момента подписания и действителен до " ____ " _____ г. либо вплоть до принятия решения совещанием о прекращении совместной деятельности.

9.6. Сроки выполнения конкретных работ (этапов) определяются календарным планом и прилагаются к договору.

9.7. Настоящий договор составлен в экземплярах, по одному - для каждой стороны.

8. РЕКВИЗИТЫ И ПОДПИСИ СТОРОН

Участник I

Участник II

Участник III

Участник IV

Участник V

...

Приложение 2

Форма

<p>УТВЕРЖДЕНО</p> <p>Протокол заседания Совета кластера</p> <p>_____ № _____</p>
--

ПЛАН

проведения совместных мероприятий для участников кластера

на _____ год

№ п./п.	Наименование мероприятия	Дата и место проведения	Ответственный исполнитель	Примечание/дополнительная информация
1.	Организационно-структурное развитие кластера			
1.1.	Мероприятие 1			
1.2.	Мероприятие 2			
2.	Обучение персонала			
2.1.	Мероприятие 1			
2.2.	Мероприятие 2			
3.	Рекламно-маркетинговая деятельность			
3.1.	Мероприятие 1			
3.2.	Мероприятие 2			

4.	Закупочно-коммерческая деятельность			
4.1.	Мероприятие 1			
4.2.	Мероприятие 2			
5.	Производственная деятельность			
5.1.	Мероприятие 1			
5.2.	Мероприятие 2			
6.	Научно-техническая и инновационная деятельность			
6.1.	Мероприятие 1			
6.2.	Мероприятие 2			
7.	Внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество			
7.1.	Мероприятие 1			
7.2.	Мероприятие 2			

КЛАСТЕРНАЯ ИНИЦИАТИВА

23 февраля 2016 г.

г. Минск.

Настоящая кластерная инициатива направлена на формирование и развитие кластера в области **энергоэффективности и энергосбережения.**

(указать направление деятельности)

и подтверждает намерение юридических лиц и физических лиц, являющихся индивидуальными предпринимателями :

1. ООО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»,
2. Местный историко-культурный фонд «ЛЕЛИВА»,
3. Крестьянско-фермерское хозяйство «ТАБОЛА»,
4. .
5. .
6. .
7. .
8. .
9. .
- 10.

(наименования участников кластера) **Если Вами принято осознанное решение о вступлении в кластер «Зеленая энергетика», прошу внести свои данные**

создать кластер в области

Энергоэффективности ,энергосбережения и возобновляемых источников энергии.;
(указать направление деятельности);

стать участниками кластера и способствовать его развитию посредством реализации кластерного проекта с объемом заявленных инвестиций **три млн. долларов США;?????**

выступить учредителями организации кластерного развития

Республиканский фонд «имени графов Гуттен-Чапских».
(указать название и организационно-правовую форму)

с уставным капиталом двести млн. рублей;

создать совет директоров организации кластерного развития.

- Приложения:
1. Характеристика деятельности участников кластера на ___ л. в ___ экз.;
 2. Персональный состав совета директоров организации кластерного развития (Совета кластера) на ___ л. в ___ экз.;
 3. План-схема территориального размещения кластера на ___ л. в ___ экз.;
 4. Проект устава союза (ассоциации) юридических лиц, организации кластерного развития на ___ л. в ___ экз.

Подписи:

(физических лиц, являющихся индивидуальными предпринимателями, и законных представителей всех участников кластера, принявших решение о его создании)

1. Карягин Владимир Николаевич _____ председатель ООО «МССПиР».

2. Гордиевский Иван Иванович _____ директор фонда «ЛЕЛИВА»

3. Жибуль Владимир Федорович _____ глава КФХ «ТАБОЛА».

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

(ФИО)

(должность)

ХАРАКТЕРИСТИКА

деятельности участников кластера

Общая характеристика

1) Для коммерческих организаций – участников кластера

Наименование и данные о государственной регистрации и участников кластера	Сфера, вид и предмет деятельности	Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности					
		годовая выручка от реализации и товаров (работ, услуг), млн. руб.	годовой объем производства в стоимостном выражении, млн. руб.	годовой объем прибыли, млн. руб.	темпы роста прибыли и за последние 3 года	удельный вес отгруженной инновационной продукции, процентов	удельный вес экспортных поставок, процентов
1.							
Итого	—						

2) Для некоммерческих организаций – участников кластера

Наименование и данные о государственной регистрации и участников кластера	Сфера, вид и предмет деятельности	Источники финансирования			Годовой объем финансирования НИОК(Т)Р*	Иные сведения, характеризующие деятельность организации**
			Среднесписочная численность работающих, чел.	Количество работников, занятых исследованиями и разработками, чел.		
1.						
Итого	—	—				

* НИОК(Т)Р – научно-исследовательские, опытно-конструкторские опытно-технологические работы.

** По усмотрению организации могут указываться сведения, поясняющие специфику деятельности организации.

Научно-технический, производственный и кадровый потенциал кластера

1) Научно-технический потенциал

Наименование участника кластера	Выполняемые (выполненные) НИОК(Т)Р* за последние 3 года	Выполняемые (выполненные) инновационные проекты за последние 3 года	Структурное подразделение, осуществляющее исследования и разработки (наименование, количество занятых)	Патенты на объекты интеллектуальной собственности (ОИС) (наименование, срок действия, информация о внедрении)	Объекты интеллектуальной собственности, используемые по лицензионному договору (предмет, срок, стоимость вознаграждения)
	(наименование, объем финансирования)				
1.					

Итого —

2) Производственный потенциал

Наименование участника кластера	Виды экономической деятельности в сфере производства (в соответствии с ОКРБ 005-2006)	Основная номенклатура продукции	Производственная мощность на начало текущего года (в натуральных измерителях - тонны, километры, штуки и т.п.)	Основное оборудование с указанием права на него (собственность, аренда, лизинг и др.)	Сертификаты на продукцию/услуги (перечислить), информация об аттестации производств в соответствии с международными требованиями
1.					

3) Кадровый потенциал

Наименование участника кластера	Среднесписочная численность работающих, чел.	Количество специалистов, имеющих ученую степень, чел.	Количество изобретателей (рационализаторов), чел.
1.			

Итого

Примечания:

1. Все данные указываются в соответствии с учредительными документами организации, а также документами финансовой отчетности. Отчетным периодом для расчета годовых показателей является год, предшествующий текущему году.
2. Если заполнение некоторых граф таблицы затруднительно по причине, например, большого объема информации (более трех наименований или сложность наименований), целесообразно отдельно приложить документ с необходимой информацией, а в таблице сделать пометку о наличии приложения.
3. В графе "патенты" перечисляются ОИС, на которые выдан патент, с указанием срока действия, а также указывается продукция или процесс, в котором используются данные ОИС либо иная информация об их коммерциализации (например, возмездная/безвозмездная передача прав конкретному субъекту).
4. В графе «ИТОГО» по столбцам «Выполняемые (выполненные) НИОК(Т)Р за последние 3 года», «Выполняемые (выполненные) инновационные проекты за последние 3 года», «Патенты», «Объекты интеллектуальной собственности», указывается общее для кластера количество работ, проектов, патентов, объектов интеллектуальной собственности соответственно.

Приложение 5

Форма

УТВЕРЖДЕНОПротокол заседания совета
директоров организации кластерного
развития

_____ № _____

КЛАСТЕРНЫЙ ПРОЕКТ

«Создание демонстрационной зоны высокой энергоэффективности и экологичности с использованием местных и возобновляемых источников энергии.

(наименование кластерного проекта)

Организация-разработчик:

Институт энергетики НАН Республики Беларусь.

(наименование)

(должность руководителя
организации-разработчика)

(подпись)

(инициалы, фамилия)

М.П.

I. Информация о кластерном проекте

1. Настоящим кластерным проектом предусматривается реализация комплекса мероприятий по формированию и развитию кластера в области:

Энергоэффективности, энергосбережения и возобновляемых источников энергии.
(указать направление деятельности)

2. Объем заявленных инвестиций по настоящему кластерному проекту составляет **три млн. долларов США**, в том числе за счет средств организации кластерного развития – **один млн. долларов США**, участников кластера – ???млн. долларов США.

3. Реализация кластерного проекта предусматривает формирование кластера на территории следующих административно-территориальных единиц: г. Минск, Минский район, Минской области, Агродорок Прилуки, д. Кохановщина, Сенницкого сельского исполнительного комитета,

(перечислить наименования)

4. Реализация кластерного проекта возлагается на организацию кластерного развития – **Республиканский Фонд «имени графов Гуттен-Чапских»**

(наименование организации кластерного развития)

расположенную по адресу: Агродорок Прилуки, ул. Мира 2,32.

(юридический адрес)

5. Срок реализации настоящего кластерного проекта составляет 5 лет (с 01 июля 2016г. по 30 июня 2021г.).

6. Мероприятия по организационно-структурному развитию кластера:

развитие базы участников кластера (поиск и привлечение новых участников кластера с направлением потенциальным участникам предложений об участии в кластере, проведение встреч и переговоров, проведение информационных семинаров, презентаций)

февраль 2016г.;

организация взаимодействия с государственными органами, бизнес-союзами и бизнес-ассоциациями, учреждениями науки и образования (установление и развитие договорных отношений, проведение и реализация совместных мероприятий и проектов с конкретными государственными органами, бизнес-союзами и бизнес-ассоциациями, учреждениями науки и образования, расположенными на территории формируемого кластера)

март-апрель 2016г.

организация сетевого взаимодействия между участниками кластера (создание общих баз данных, совместное проведение различных информационных мероприятий по обмену опытом и знаниями, создание корпоративной информационной системы, локальных сетей)

;

кадровое обеспечение деятельности кластера (организация подбора, обучения и повышения квалификации руководителей и специалистов по направлениям совместной деятельности участников кластера (с указанием количества руководителей и специалистов, которых необходимо принять на работу, а также количества кандидатов на обучение и (или) повышение квалификации по конкретному направлению (специализации)

март-апрель 2016г.;

создание и организация функционирования интернет-портала кластера и продвижению бренда кластера.

март 2016г.

7. Мероприятия по формированию и развитию индустриальной площадки и специализированной инфраструктуры общего пользования:

создание и обустройство индустриальной площадки, включая разработку схемы размещения на территории кластера объектов специализированной инфраструктуры кластера

апрель-декабрь 2016г.

приобретение совместного имущества

май-август 2016г.

проектирование, строительство, ремонт объектов недвижимости коллективного пользования

июнь-октябрь 2016г.

_____;

подведение коммуникаций

; июнь-октябрь 2016г.

создание и организация деятельности объектов коллективного пользования (коворкинг-центров, центров прототипирования, центров трансфера технологий, совместных лабораторий, научно-технических центров и другие) **В течение реализации проекта.**

8. Мероприятия по организации совместной производственной деятельности:

организация совместных производств участников кластера (с указанием номенклатуры продукции, ее основных характеристик и преимуществ перед аналогами)

_____;

развитие производственной кооперации (субконтрактации) _____ -

_____;

организация лицензирования деятельности и сертификации продукции, производимой участниками кластера в рамках совместной деятельности, в соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь _____

_____;

разработка и реализация согласованной политики качества участников кластера -

_____;

реализация совместных мероприятий в области энерго- и ресурсосбережения _____ -

_____.

9. Мероприятия в сфере маркетинга, организации продаж и закупок:

организация совместных маркетинговых исследований _____
_____;

разработка и реализация согласованной сбытовой политики участников кластера
_____;

создание и организация деятельности совместной товаропроводящей сети кластера
_____;

организация и проведение совместных рекламных акций _____
_____;

разработка и реализация согласованной политики в области закупок отдельных видов сырья, материалов, комплектующих и другие _____.

10. Мероприятия по организации совместной научно-технической и инновационной деятельности:

реализация совместных НИОК(Т)Р* участников кластера
_____;

реализация совместных инновационных проектов участников кластера
_____;

правовая охрана и коммерциализация объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС), полученных в процессе совместной деятельности участников кластера (обеспечение патентной чистоты продукции, производимой участниками кластера с использованием объектов интеллектуальной собственности; проведение патентных исследований по тематике проводимых участниками кластера НИОК(Т)Р*; правовая охрана и коммерциализация ОИС, созданных в процессе совместной деятельности участников кластера _____.

11. Мероприятия в области внешнеэкономической деятельности и по организации международного бизнеса:

разработка и реализация согласованной экспортно-импортной деятельности (указать предполагаемых зарубежных партнеров (поставщики сырья, услуг, комплектующих, необходимых как для организации деятельности кластера, так и для реализации инновационных проектов в рамках кластерного проекта)
_____;

* НИОК(Т)Р – научно-исследовательские, опытно-конструкторские опытно-технологические работы.

реализация многосторонних совместных проектов участников кластера с зарубежными партнерами

12. Другие мероприятия (в том числе по привлечению инвесторов),

Примечание. В разделе "Информация о кластерном проекте" указываются конкретные мероприятия (действия) с подробным их описанием, указанием исполнителей. Рекомендуется руководствоваться указанными мероприятиями, приведенными в качестве примера. Приветствуется расширение данного перечня.

II. Инвестиционный план

Смета по мероприятиям

Наименование кластерного проекта	Срок реализации	Наименование исполнителей (организации кластерного развития, участники кластера, сторонние организации)	Объемы финансирования					
			в том числе по источникам финансирования					
			всего	собственные средства организации кластерного развития	собственные средства участников кластера	заемные средства*	средства государственной поддержки	средства из иных источников
1.								

Смета по годам**

	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1. Собственные средства организации кластерного развития						
2. Собственные средства участников кластера						
3. Заемные средства организации кластерного развития						
4. Заемные средства участников кластера						
5. Средства государственной финансовой поддержки						
6. Средства из иных источников						
Итого						

* С указанием источника, условий займа и его обеспечения и приложением соответствующих документов.

** В рамках указанного срока реализации кластерного проекта.

III. Резюме кластерного проекта*

1. Оценка влияния кластера на инновационное и социально-экономическое развитие региона, в котором формируется данный кластер ____

2. Обоснование возможности формирования кластера, описание преимуществ осуществления деятельности в рамках данного кластера _____

3. Ожидаемые результаты деятельности кластера в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

4. Сводные показатели по кластерному проекту:

Показатель	Фактическое значение показателя в 20__ году (указывается год, предшествующий году, в котором принято решение о формировании кластера)	Плановое значение показателя в 20__ году (указывается год, в котором истекает срок реализации кластерного проекта)
Общие инвестиционные затраты	—	
Выручка от реализации товаров (работ, услуг)		
Удельный вес экспортных поставок		
Удельный вес отгруженной инновационной продукции		
Среднесписочная численность работающих		
Количество создаваемых рабочих мест	—	

* Резюме отражает основную идею кластерного проекта и обобщает основные выводы и результаты по предыдущим разделам, в сжатой и доступной форме излагает суть кластерного проекта.

ПЛАН
проведения совместных мероприятий для участников кластера
по разработке и производству микро- и наносистемной техники
на 2016 год

№ п./п.	Наименование мероприятия	Дата и место проведения
------------	--------------------------	-------------------------

1.	Организационно-структурное развитие кластера	
1.1.	<p>Организация и проведение презентаций в бизнес-союзах (ассоциациях) для организаций - потенциальных участников по вопросу преимуществ сотрудничества и взаимодействия в рамках кластера:</p> <p>на площадке ОО «Минский союз предпринимателей и работодателей»;</p> <p>на площадке ОО «Бизнес-союз имени профессора М.С.Кунявского»;</p> <p>на площадке ОО «Белорусская научно-промышленная ассоциация»</p>	<p>1-ый квартал 2016 г., г. Минск, ул. Серафимовича, 11</p> <p>2-ой квартал 2016 г., г. Минск, ул. Нововиленская, 28</p> <p>Сентябрь 2016 г., г. Минск, ул. К. Маркса,</p>
1.2.	<p>Организация и проведение презентаций для организаций - потенциальных участников, являющихся резидентами технопарков, по вопросу преимуществ сотрудничества и взаимодействия в рамках кластера:</p> <p>на площадке ООО «Минский городской технопарк»</p> <p>на площадке УП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»</p>	<p>Февраль 2016 г., г. Минск, ул. Солтыса, 3</p> <p>Май 2016 г., г. Минск, ул. Я. Колоса, 14</p>
1.3.	<p>Организация и проведение круглого стола для СМИ и бизнес-союзов по вопросам популяризации использования кластерного подхода в качестве инструмента повышения конкурентоспособности компаний</p>	<p>Май 2016 г., г. Минск, ул. К. Маркса, 15</p>
1.4.	<p>Расширение членской базы кластера, организация приема новых участников кластера</p>	<p>Ежеквартально, г. Минск, ул. М. Богдановича, 5</p>
1.5.	<p>Организация подготовки и рассмотрения актуальных вопросов совместной деятельности участников на заседаниях Совета кластера</p>	<p>Ежеквартально, г. Минск, ул. М. Богдановича, 5</p>

1.6.	Обеспечение оборудования (оснащения) мебелью и оргтехникой рабочих мест для председателя и секретаря Совета кластера, ремонт и оборудование комнаты для заседаний Совета кластера	1-ый квартал 2016 г., г. Минск, ул. М.Богдановича, 5
1.7.	Обеспечение своевременности и полноты уплаты участниками кластера взносов на финансирование совместных мероприятий	Ежеквартально
2.	Обучение персонала	
2.1.	Организация корпоративного семинара для маркетологов по вопросам использования инструментов эффективного брендинга на базе ООО «21-ый век –консалт»	Январь 2016 г., г.Минск, пр-кт Независимости, 169 -А
2.2.	Организация корпоративного семинара для бухгалтерской службы по вопросам применения налогового законодательства с участием аудиторской компании «Квалитетаудит»	Январь 2016 г., г. Минск, ул. М.Богдановича, 5
2.3.	Организация корпоративного тренинга для сотрудников служб продаж по вопросам техники оформления и сопровождения внешнеторговых сделок с участием Минского отделения Белорусской торгово-промышленной палаты	2-ой квартал 2016 г., г. Минск, ул. М.Богдановича, 5
3.	Рекламно-маркетинговая деятельность	
3.1.	Создание и организация функционирования интернет-ресурса кластера	1-ое полугодие 2016 г.
3.2.	Обеспечение актуализации контента интернет-ресурса кластера	Ежемесячно, 2-ое полугодие 2016 г.
3.3.	Организация и проведение совместными усилиями полевого исследования рынка микросистемной техники Республики Беларусь	2-ое полугодие 2016 г.
3.4.	Обеспечение оформления и размещения совместного информационного стенда для участия в Белорусском	Апрель-май 2016 г., г.Минск

	промышленном форуме	
3.5.	Обеспечение оформления и размещения совместного информационного стенда для участия в Ганноверской ярмарке	Октябрь-ноябрь 2016 г. г.Ганновер (ФРГ)
4.	Закупочно-коммерческая деятельность	
4.1.	Организация совместных закупок расходных материалов, канцелярских товаров	Ежеквартально, г.Минск ООО «Белконтон»
5.	Производственная деятельность	
5.1.	Организация производственной кооперации по изготовлению опытной партии атомно-силовых микроскопов	1-ое полугодие 2016 г.
5.2.	Создание и организация деятельности совместного участка по выпуску экспериментальной продукции на базе ООО «П»	2-ое полугодие 2016 г.
6.	Научно-техническая и инновационная деятельность	
6.1.	Организация и проведение совместной опытно-конструкторской работы (ОКР) по созданию опытного образца зондового микроскопа на базе ООО «Х» с участием Института тепло- и массообмена НАН Беларуси,	Январь-сентябрь 2016 г.
6.2.	Реализация первого этапа инновационного проекта, предусматривающего разработку и опытное производство новых образцов микросистемной техники на базе ООО «П»	Октябрь-декабрь 2016 г.
7.	Внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество	
7.1.	Создание и организация деятельности СП по реализации продукции участников кластера на территории США	2-ое полугодие 2016 г. г.Бостон (США)
8.	Развитие человеческого потенциала и корпоративной культуры	

8.1.	Организация и проведение зимнего спортивного праздника для персонала участников кластера	Январь 2016 г., комплекс «Силичи», Логойский район
8.2.	Организация и проведение летнего спортивно-туристического слета «Веревочный курс» для персонала участников кластера	Август 2016 г., Воложинский район
8.3.	Организация и проведение выездной экскурсии в г. Санкт-Петербург и его окрестности	Ноябрь 2016 г., г. Санкт-Петербург (РФ)

