

**WE BUILD PROFESSIONALS, YOU BUILD A  
CAREER**



**THE INSTITUTE  
OF CERTIFIED  
FINANCIAL  
MANAGERS**

**Международный курс  
«Сертифицированный  
финансовый директор» в ICFM  
[www.icfm.biz](http://www.icfm.biz)**

**Finance**



# Цель программы:



THE INSTITUTE  
OF CERTIFIED  
FINANCIAL  
MANAGERS

- **Международный сертифицированный курс Управления финансами** подготовлен **финансовым департаментом** - результат многолетней работы **консультантов и приглашенных ведущих экспертов** - построен **в формате комплексного путеводителя по всем современным инструментам и методикам**, которые позволят Вам сформировать **собственное видение построения эффективного бизнеса через призму финансов**, понять механизмы функционирования **финансово-экономической службы**,

## Команда:

- **Ведущие специалисты с международными практиками**, с **большим практическим опытом работы в области консалтинга**

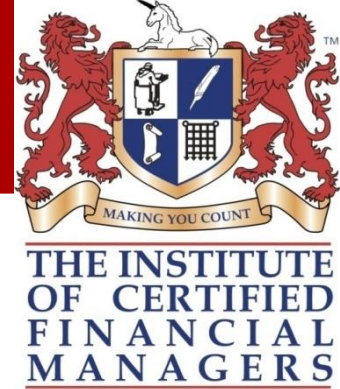
# Ключевые вопросы курса



- Что скрывается за цифрами финансовых коэффициентов? нужно смотреть финансисту и директору?
- Где спрятаны реальные деньги компании?
- Как сэкономить на затратах без ущерба для развития?
- Как избежать бюрократизма и сохранить гибкость в управлении через бюджеты?
- Как эффективно управлять ликвидностью и оборотным капиталом?
- Какие существуют доступные внешние источники финансирования в условиях кризиса?
- Как оценить стоимость бизнеса и обеспечить прирост его ценности?
- Какой должна быть финансово-экономическая служба завтрашнего дня?
- **Учебный центр ИСФМ**
- **Тел 268 52 38/39 регистрация на сайте**

[www.icfmedu.com](http://www.icfmedu.com)

# На программе CFinDir



**Участники смогут:**

- **Разработать концепцию внедрения управленческого учета для своей компании**  
В том числе: принципы учетной политики, программу сокращения издержек, финансовый план и мастер-бюджет
- **Формировать и оценивать сценарии развития**  
Оценить свой бизнес с учетом рисков  
Разработать и оценить инвестиционный проект  
**Внедрить новейшие алгоритмы финансовой диагностики**  
Применив новые методы финансового анализа, оценки потенциала роста компании, оптимизации структуры капитала
- **Составить бюджет денежных потоков и платежный календарь**  
Используя комплексные подходы к управлению ликвидностью, денежными потоками и оборотным капиталом

# Преимущества CFin Dir



- Преимущества курса:

- **Системный курс**, затрагивающий все аспекты управления финансово департаментом,

- **Комплексное рассмотрение вопросов с точки зрения теории и практики**

- **Возможность обучаться в группе высококвалифицированных, опытных коллег,**

- **Интерактив, формат обучения для специалистов, комфортные аудитории,**

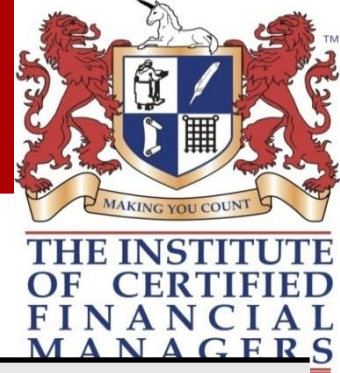
- **Динамичный интерактивный формат обучения, режим диалога лектора и слушателей,**

- **Компетентное обсуждение проблемных вопросов, дистанционная поддержка**

- **Международная глобальная сеть профессионалов ICFM-global**

- **Профессиональное общение , участие в Клубе финансовых директоров, международных конференциях, международных курсах Лондон**

# Программа курса CFinDir:



**Тема 1.** Роль финансового директора в компании, анализ функционала, структура задач и ответственности. **Организационная структура финансовой службы в компании** 4 часа

**Тема 2.** Постановка финансового управленческого и бухгалтерского учета на основе международных стандартов МСФО, организация работы бухгалтерской службы, казначейства

**Тема 3.** Постановка Риск – ориентированного внутреннего аудита в компании: состав и функции аудиторского комитета, управление внутренним аудитом, международный аудит по МСФО. Организация внутреннего комплайнс – контроля.

**Тема 4.** Финансовый анализ и оценка эффективности деятельности компании, взгляд собственника и топ-менеджмента. Комплексная система показателей для принятия управленческих решений

**Тема 5.** Система сбалансированных показателей, ориентированных на бизнес-стратегию : экономика и финансы. Система показателей KPI

**Тема 6.** Финансовая стратегия: Матрица стратегий. Оценка рисков и возможностей компании. Инструменты финансового управления устойчивым ростом компании

**Тема 7.** Финансовое планирование, структура финансовых прогнозов и планов компании, этапы планирования

**Тема 8.** Финансовый менеджмент в группе компаний. Централизованное казначейство. Трансфертное ценообразование. Принципы и модель консолидации отчетности

**Тема 9.** Управление инвестиционными проектами, проектное финансирование, управление бюджетами капитальных вложений

**Тема 10.** Источники финансирования: сравнительный анализ, преимущества

**Тема 11.** Эффективное бюджетирование, форматы и процедуры бюджетного управления, стратегические и операционные бюджеты

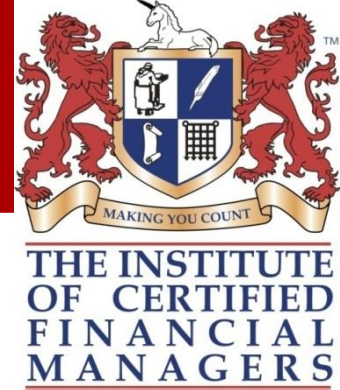
**Тема 12.** Анализ и управление оборотным капиталом, модели управления движением денежных средств, способы финансирования текущих активов.

**Тема 13.** Лидерство и управление изменениями. Правила эффективных изменений. инструменты вовлечения персонала, правила проведения совещаний, стратегия постоянных улучшений. Деловая игра «Денежный поток»

**Тема 14.** Управленческая компетентность руководителя: управление персоналом, правила делегирования, time-management финансового директора



# Ключевые модули:



## Запуск программы: 17-18 мая

**4** модулей по пятницам-субботам с 10.00-17.30 - 80 ак часов по программе

- Дистанционно: Роль Внутреннего аудита 8 ак часов
- Консалтинговая сессия , рекомендации по проектам - 4 часа
- Консультация подготовка к экзамену - 4 ак часа
- Экзамен :Тестирование по результатам курса – 4 ак часа
- Тренинг по управленческому мастерству руководителя 4 ак часов

По результатам Международной диплом «Certified financial director» Dip CFD

- Международная стажировка Рига(русский) , Лондон (Английский)

# Наши клиенты:

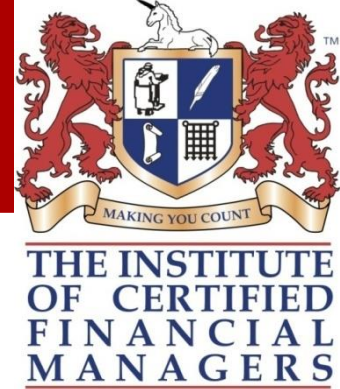


- ведущие предприятия РБ, СП, ИП, аудиторские, лизинговые компании, банки (СООО «МТС», СП «Святовит», ООО «Промагролизинг», ОАО «БПС-Сбербанк», ЗАО «Альфа-Банк», ОАО «Мозырьский НПЗ», РУП «Химволокно», «Фидмаш» СЗАО, ООО «ГЕТЦ групп», СП ЗАО «Милавица» и др.)

## Возможности глобальной сети:

- Инновационные и актуальные программы обучения
- Деловые контакты и обмен опытом в глобальной сети профессионалов
- Международные конференции, семинары, Executive program, London

# Запланируйте свое обучение в команде профессионалов!!



**Место проведения занятий:** Зал переговоров, Учебный центр ИСФМ, г. Минск, ул. И. Мележа, 1-1020, Бизнес-центр «Парус»

**Время проведения программы:** пятница суббота  
10.00-17.30,

**Контактные телефоны:** 017 268 52 38, 268 50 65,

**Электронная почта:** [infoicfm@gmail.com](mailto:infoicfm@gmail.com)

**Сайт** [www.icfmedu.com](http://www.icfmedu.com)

